



Lembaga Penjamin Mutu



Roadmap Internasionalisasi

Menuju **UNGGUL ASIA TENGGARA 2029**



**Universitas Islam Negeri
Raden Fatah Palembang
2024**





ROADMAP INTERNASIONALISASI

Menuju Unggul Asia Tenggara tahun 2029

LATAR BELAKANG

Internasionalisasi menjadi sebuah keniscayaan bagi Perguruan Tinggi saat ini untuk bersaing tidak hanya di tingkat nasional, namun juga di tingkat internasional. Menjadikan sebuah Perguruan Tinggi masuk dalam fase internasionalisasi berarti menjadikan semua aspek yang ada di Perguruan Tinggi tersebut memiliki standar-standar yang diakui secara internasional. Sebagai contoh, menjadikan bidang penelitian yang merupakan bagian dari Tri Darma Perguruan Tinggi berstandar internasional, maka perlu dilakukan penelitian kolaborasi berpartner dengan universitas internasional. Bentuk lain dari internasionalisasi di bidang penelitian adalah terpublikasinya penelitian dosen di jurnal bereputasi internasional seperti jurnal yang terindeks Scopus.

Sebagian besar institusi pendidikan tinggi mengakui adanya hubungan positif antara program internasionalisasi dan peningkatan keunggulan kompetitif institusional. Dengan adanya program internasionalisasi, tiap unit atau lembaga di perguruan tinggi berlomba untuk meningkatkan standar mutu dan kualitas agar dapat diakui secara internasional. Program internasionalisasi juga diyakini sangat ampuh untuk menguatkan reputasi Perguruan Tinggi. Strategi ini juga dipandang sebagai cara jitu untuk merespons dampak globalisasi serta sumber penting dalam pengembangan pendidikan tinggi menuju sistem yang selaras dengan standar internasional yang terbuka dan responsif terhadap lingkungan.



UIN Raden Fatah Palembang sebagai sebuah institusi Perguruan Tinggi yang berada di bawah naungan Kementerian Agama dengan *core* pendidikan berfokus pada keagamaan dan berintegrasi dengan bidang keilmuan lainnya, juga berfokus pada internasionalisasi guna pengembangan dan peningkatan kualitas perguruan tinggi. Internasionalisasi ini tercermin pada visi UIN Raden Fatah Palembang yaitu “Berstandar internasional, berwawasan global, dan berkarakter Islami”.

Seperti yang termaktub dalam Renstra UIN Raden Fatah bahwa Memiliki perguruan tinggi yang berstandar “Internasional” akan terus menjadi tema penting dalam setiap tahapan pengembangan Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang. Standar internasional itu sendiri mencakup: a) pelayanan pendidikan tinggi berstandar internasional (*internationally standardized*), b) dikenal di dunia internasional (*internationally recognized*), c) memiliki reputasi internasional (*with international reputation*), dan d) mendapat pengakuan dan kepercayaan internasional (*internationally acknowledged and trusted*).

Masih dalam Renstra UIN Raden Fatah Palembang, capaian internasionalisasi tersebut akan dimonitor dan dievaluasi dengan menggunakan indikator-indikator, yaitu: 1) Adanya kapasitas kelembagaan bertaraf internasional (*International Institutional Capacity*) untuk memfasilitasi, melayani, dan memenuhi kebutuhan kegiatan akademik berskala internasional; 2) Berkembangnya cara pandang internasional (*international outlook*), sehingga para anggota sivitas akademik mampu menyelenggarakan dan mengembangkan berbagai kebijakan dan kegiatan akademik yang sejalan dengan nilai-nilai dan standar akademik



internasional; 3) Berkembangnya kegiatan-kegiatan berdaya jangkau internasional (international reach), yang melintas batas-batas kenegaraan (crossing national borders), yang memungkinkan para anggota sivitas akademika bersinergi, berkoordinasi, berkomunikasi, dan bekerjasama dengan lembaga-lembaga internasional; 4) Adanya keterlibatan internasional (international involvement), bahwa para anggota sivitas akademika mampu berpartisipasi dan berkolaborasi dalam berbagai event academic tingkat internasional; 5) Adanya pencapaian dan reputasi bertaraf internasional (international achievement and reputation) oleh para anggota sivitas akademika dalam bentuk karya-karya akademik yang mendapat pengakuan dan apresiasi dunia internasional.

Keinginan untuk menjadikan UIN Raden Fatah Palembang menjadi Perguruan Tinggi berstandar internasional semakin diperkuat dengan diraihnya Akreditasi Unggul yang diserahkan oleh BAN PT setelah proses Akreditasi Lapangan di tahun 2023. Pencapaian ini merupakan prestasi tertinggi bagi Perguruan Tinggi di Indonesia, sehingga target selanjutnya yang tertuang di Rencana Induk Pengembangan UIN Raden Fatah yaitu menjadi kampus yang masuk 100 besar Perangkingan Dunia di Asia Tenggara (Quacquarelli Symonds World University Records (QS WUR) tingkat Asia Tenggara) tahun 2029.

Untuk mencapai tujuan internasionalisasi ini, maka perlu kiranya dibuat sebuah peta konsep kegiatan yang menggambarkan langkah strategis yang harus dilaksanakan. Langkah ini mencakup segala kebutuhan dan kelengkapan yang diperlukan termasuk *timeframe* dari masing-masing tahapan yang akan

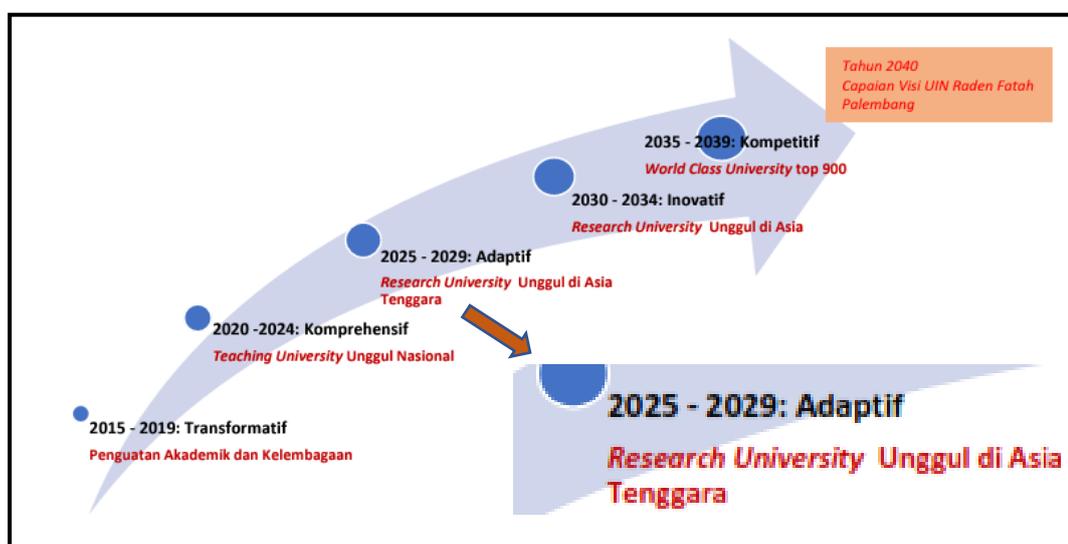


dilaksanakan. Dengan merujuk pada RIP dan Renstra UIN Raden Fatah, *eligibility* perangkaan pada QS WUR, dan hasil *benchmarking* dari beberapa Perguruan Tinggi yang telah lebih dulu merancang dan menjalankan peta konsep internasionalisasi, maka UIN Raden Fatah Palembang memandang perlu untuk dibuatnya Roadmap Internasionalisasi UIN Raden Fatah Palembang, menuju Unggul Asia Tenggara tahun 2029, yang terumus dalam dokumen berikut.



TAHAPAN RENCANA

Merujuk kepada Rencana Induk Pengembangan (RIP) UIN Raden Fatah, proyeksi pengembangan UIN Raden Fatah dibagi menjadi lima tahapan sejak tahun 2015 hingga tahun 2039 yang tiap tahapan memiliki masa lima tahun. Adapun lima tahapan pengembangan UIN Raden Fatah diilustrasikan sebagai berikut:



Gambar 1 Proyeksi Tahapan Pengembangan UIN Raden Fatah 2015 – 2039

Tahapan pengembangan UIN Raden Fatah yang terdekat dalam kurun waktu lima tahun mendatang (2025-2029) adalah tahapan adaptif. Pada tahapan ini, pencapaian visi, misi, tujuan, dan target UIN Raden Fatah telah mengarah kepada upaya mengadaptasi berbagai aspek akademik (tata kelola, pendidikan, riset, pengabdian, kerjasama, dan luaran pendidikan) yang telah unggul secara nasional pada periode sebelumnya dengan standard-standar akademik universitas riset (*research university*) dan standard-standar mutu universitas di level regional Asia Tenggara. Sasaran utama dalam tahapan ini adalah UIN Raden Fatah menjadi



universitas riset yang mutunya terekognisi di kawasan Asia Tenggara (peringkat Top 100 universitas terbaik di Asia Tenggara).

Ada delapan sasaran strategis yang ingin dicapai pada tahap ini, yaitu:

1. Meningkatnya mutu tata kelola UIN Raden Fatah Palembang dari peringkat unggul secara nasional menjadi unggul di kawasan Asia Tenggara;
2. Meningkatnya secara signifikan jumlah pendaftar mahasiswa asing dan daya saing lulusan UIN Raden Fatah di tingkat nasional dan regional Asia Tenggara;
3. Meningkatnya kinerja dan produktifitas akademik (jumlah publikasi, HKI, dan paten), dan terekognisinya tenaga pendidik di tingkat nasional dan regional Asia Tenggara.
4. Terealisasinya kegiatan pendidikan dan pembelajaran yang terintegrasi dengan hasil riset dan direkognisi mutunya di tingkat Asia Tenggara;
5. Meningkatnya mutu hasil penelitian kolaboratif nasional dan regional Asia Tenggara, karya ilmiah, serta artikel yang dipublikasi di jurnal bereputasi nasional dan internasional;
6. Meningkatnya jumlah dan mutu kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh mitra kerjasama di kawasan Asia Tenggara;
7. Meningkatnya jumlah dan realisasi kerjasama akademik (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat) dengan mitra kerjasama di kawasan Asia Tenggara;
8. Meningkatnya anggaran riset, khususnya dana yang bersumber dari kemitraan riset atau lembaga-lembaga donor baik di dalam negeri maupun luar negeri (kawasan Asia Tenggara).



Requirements Unggul Asia Tenggara tahun 2029

Target tertinggi yang ingin dicapai UIN Raden Fatah dalam kurun waktu lima tahun mendatang sesuai dengan yang diamanatkan oleh RIP dan Renstra UIN Raden Fatah adalah menjadi Universitas yang masuk jajaran 100 besar terbaik versi Quacquarelli Symonds Asian University Records (QS AUR) untuk kawasan Asia Tenggara tahun 2029. Untuk mencapai target ini dan memenuhi kebutuhan yang disyaratkan oleh QS, maka UIN Raden Fatah melakukan *breakdown* terhadap *requirements* yang dipersyaratkan QS, yaitu:

Tabel 1 Kebutuhan persyaratan QS

Kategori Penilaian	Bobot	Penjelasan
<u>Academic Reputation</u>	30%	Reputasi akademik yang akan dinilai oleh responden QS “Which universities are demonstrating academic excellence?”
<u>Employer Reputation</u>	20%	Reputasi alumni yang akan dinilai oleh responden QS “Employers are asked to nominate up to 10 institutions that they rate as being the best for producing relevant graduates.”
<u>Faculty Student Ratio</u>	10%	Rasio perbandingan jumlah antara dosen dan mahasiswa
<u>Citations per Paper</u>	10%	Jumlah sitasi per artikel Jurnal yang masuk Scopus, diutamakan yang Q1
<u>International Research Network</u>	10%	Berapa banyak PT internasional yang terlibat, mewakili berapa negara, yang datanya terlihat dari artikel jurnal yg terbit.
<u>Papers per Faculty</u>	5%	Jumlah artiokel jurnal Scopus per fakultas yang dtanya diambil dari Elsevier Scopus
<u>Staff with PhD</u>	5%	Jumlah staf yang bergelar Dr.
<u>International Student Ratio</u>	2.5%	Rasio jumlah mahasiswa internasional
<u>International Faculty Ratio</u>	2.5%	Rasio jumlah staf internasional
Inbound Exchange Student Ratio	2.5%	Rasio jumlah mahasiswa asing yang mengikuti kegiatan di kampus



Outbound Exchange Student Ratio	2.5%	Rasio jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan di kampus luar negeri
---------------------------------	------	--

Sumber: <https://support.qs.com/hc/en-gb/articles/4403784242322-QS-Asia-Region-Rankings>

Selain memenuhi kriteria yang tersebut pada tabel diatas, ada beberapa kriteria khusus lain yang wajib dipenuhi jika ingin masuk pemeringkatan versi QS, adapun syarat khusus untuk QS AUR bagi Universitas yang baru akan masuk dalam daftar adalah:

Tabel 2 Persyaratan Universitas baru yang akan mendaftar di QS AUR

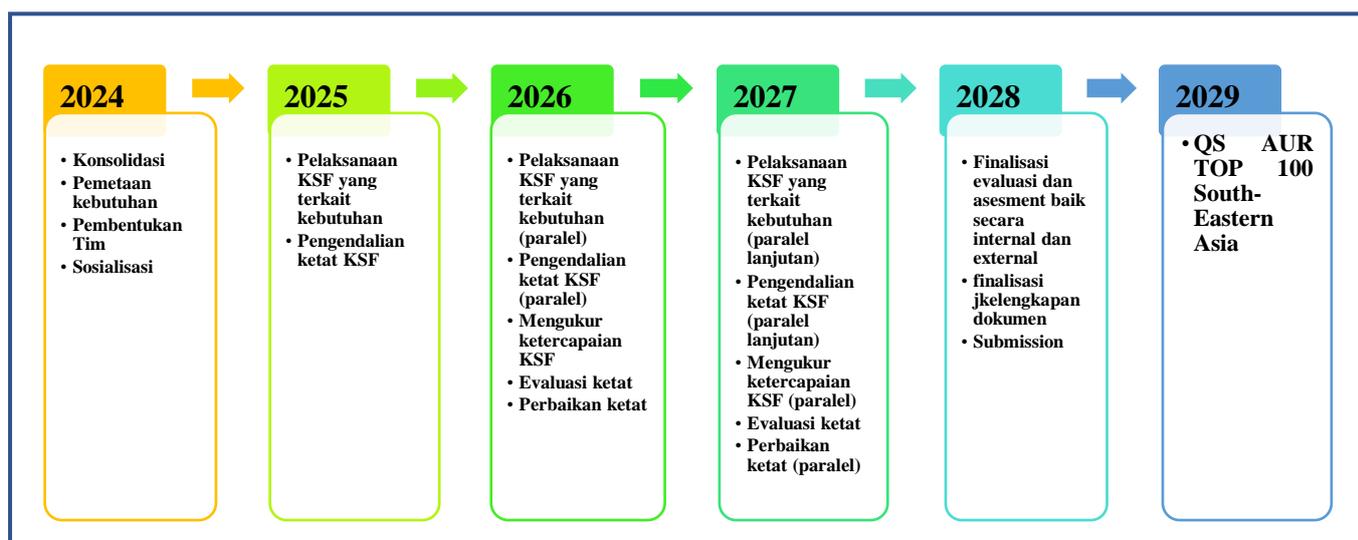
1	Research Threshold	50 or more papers must be documented in our Scopus extract over our 5 year window.
2	Reputation Threshold	An institution should be nominated in QS Academic Reputation Survey.

Selain memenuhi persyaratan tersebut, yang paling penting bagi UIN Raden Fatah untuk dapat terekognisi adalah dengan menjalin banyak kerjasama dengan pihak internasional. Hal ini disebabkan karena penilain QS dilakukan melalui metode penyebaran random survei ke banyak responden. Semakin terdengar nama sebuah institusi dan memiliki *image* yang baik maka akan memiliki peluang yang lebih besar untuk disebutkan oleh responden di survei yang mereka isi.



Milestone menuju Unggul Asia Tenggara tahun 2029

Agar pencapaian target dapat lebih terukur, maka dibutuhkan langkah-langkah strategis berdasarkan waktu yang sudah ditentukan (*milestone*) sehingga proses kerja menjadi lebih *feasible*. *Milestone* berfungsi untuk menjadi pedoman dalam mengukur dan mengevaluasi sejauh mana target yang ditentukan sudah tercapai. Berikut ini adalah *milestone* yang disusun untuk mencapai target UIN Raden Fatah Palembang menuju unggul Asia Tenggara versi QS Asia University Rankings: South-Eastern Asia.

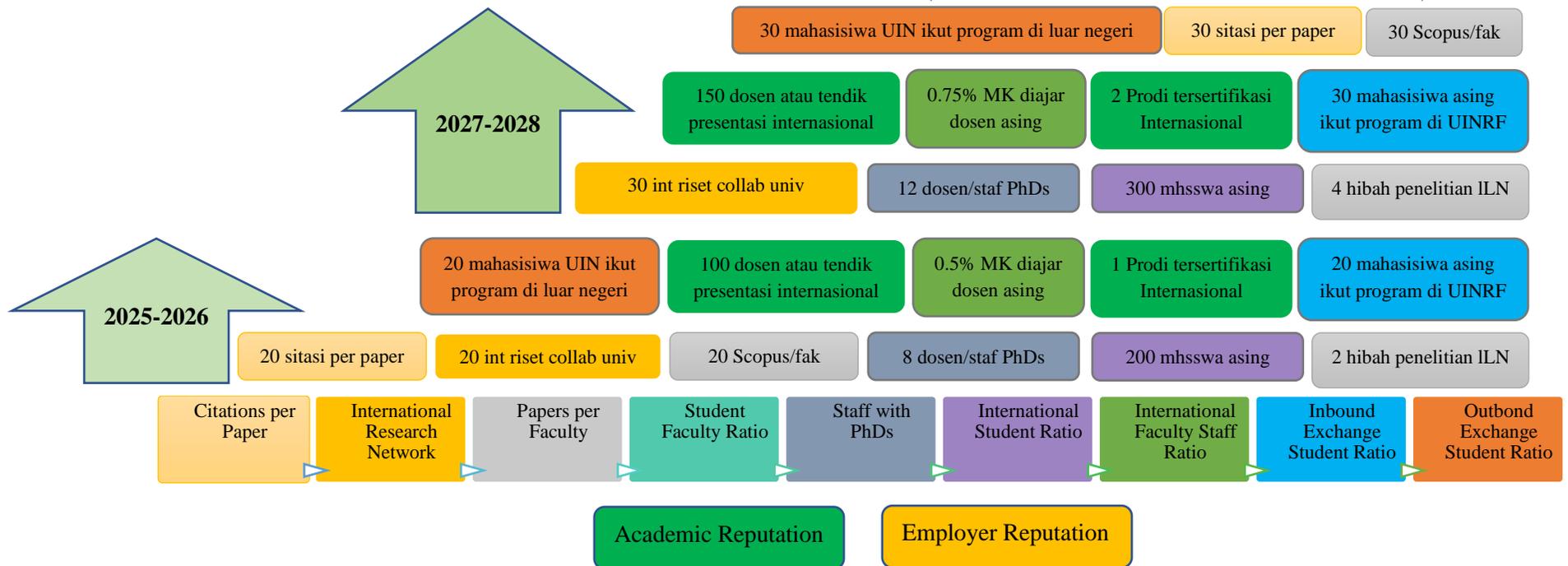


Gambar 2 Milestone menuju Unggul Asia Tenggara tahun 2029

Roadmap internasionalisasi menuju Unggul Asia Tenggara tahun 2029

TIMEFRAME





Akreditasi Internasional

Indikator utama bagi sebuah Perguruan Tinggi untuk mendapat rekognisi internasional adalah dengan mendapatkan akreditasi atau pun peringkat internasional. Yang telah didapatkan oleh UIN Raden Fatah saat ini adalah menjadi Perguruan Tinggi dengan predikat Unggul yang telah diberikan oleh BAN PT, sebagai Badan Akreditasi Nasional Indonesia. Visi UIN Raden Fatah, menjadi Universitas berstandar internasional, menjadi pedoman UIN Raden Fatah dan pijakan awal rujukan dalam berproses menuju tahapan selanjutnya, yaitu peringkat internasional. Tahap awal terkait kegiatan ini adalah dengan melakukan akreditasi internasional pada Program Studi yang berada di bawah naungan Universitas.

Adapun pemenuhan kebutuhan dari target Akreditasi Internasional ini adalah sebagai berikut:

- a. Mendorong, membantu dan memfasilitasi Prodi untuk mendapatkan Sertifikasi Internasional;
- b. Membantu dan memfasilitasi peningkatan kualitas Dosen dalam Tridarma Perguruan Tinggi yang bersifat internasional;
- c. Membantu dan memfasilitasi penyediaan infrastruktur yang berstandar internasional;
- d. Mendorong, membantu dan memfasilitasi program kerjasama dengan lingkup internasional, baik di level Perguruan Tinggi, perusahaan ataupun lembaga internasional.



Riset Internasional

Sebagai salah satu komponen dalam Tridarma Perguruan Tinggi, penelitian menjadi poin penting dalam perwujudan World Class University bagi Universitas Islam Negeri Raden Fatah. Strategi Joint Research ini dapat meningkatkan eksposur Universitas di level internasional. Target yang ingin dicapai UIN Raden Fatah adalah dengan terus meningkatkan jumlah kuantitatif dari produk riset yang dihasilkan melalui kolaborasi internasional. Adapun kebutuhan yang harus dipenuhi yaitu:

- a. Mendorong, membantu dan memfasilitasi Dosen untuk dapat berkuliah keluar negeri sehingga memperbesar peluang network internasional;
- b. Mendorong, membantu dan memfasilitasi intensifikasi kegiatan internasional untuk Dosen seperti international conference dan lecturer exchange;
- c. Mendorong, membantu dan memfasilitasi peningkatan kegiatan kolokium internasional bagi mahasiswa baik di level sarjana maupun pasca sarjana;
- d. Mendorong, membantu dan memfasilitasi intensifikasi kerjasama dengan Perguruan Tinggi luar negeri dan lembaga internasional;
- e. Membantu dan memfasilitasi penyediaan sumber informasi bagi para Dosen dan Mahasiswa terkait kesempatan pelaksanaan Joint Research.



Internasionalisasi Dosen

Salah satu tahapan yang dibutuhkan untuk meraih akreditasi internasional adalah dengan melakukan internasionalisasi Dosen atau tenaga pengajar di lingkungan Perguruan Tinggi. Dalam upaya mencapai target tersebut, diperlukan peningkatan kapabilitas dan visibilitas Dosen di UIN Raden Fatah Palembang. Kriteria yang dapat dilakukan untuk mencapai kapabilitas dan visibilitas tersebut adalah:

Kapabilitas dosen dicapai dengan kriteria berikut:

- a. Memiliki kemampuan penelitian dan/atau akademik yang mumpuni;
- b. Memiliki kemampuan pengabdian kepada masyarakat yang mumpuni;
- c. Peningkatan kemampuan berbahasa Inggris, Ara, atau Bahasa asing internasional lainnya bagi dosen;
- d. Mampu mendapatkan pendanaan.

Visibilitas dicapai dengan kriteri berikut:

- a. Mengaktifkan MoU atau MoA;
- b. Mengoptimisasi dan meredesain website;
- c. Dosen membuat akun-akun di situs-situs akademik populer;
- d. Perluasan jaringan akademik oleh masing-masing dosen.



Internasionalisasi Mahasiswa

Mahasiswa menjadi sumber utama kekuatan Perguruan Tinggi. Ini disebabkan karena Perguruan Tinggi merupakan sebuah institusi yang dibangun untuk mencerdaskan kehidupan anak-anak bangsa yaitu mahasiswa. Untuk itu, diperlukan usaha optimal untuk membuat kualitas mahasiswa meningkat. Salah satunya yaitu program internasionalisasi mahasiswa agar mereka memiliki kemampuan untuk bersaing di tataran global. Peningkatan kapabilitas dan visibilitas mahasiswa pun menjadi sebuah kebutuhan yang harus dipenuhi dengan langkah sebagai berikut:

- a. Memiliki kemampuan penelitian atau akademik yang mumpuni
- b. Peningkatan kemampuan Bahasa Inggris mahasiswa
- c. Mampu mendapatkan pendanaan

Sementara, visibilitas dicapai dengan memenuhi kriteria berikut:

- a. Mengaktifkan MoU atau MoA;
- b. Mengoptimalkan dan meredesain website.