



# PERENCANAAN KERJASAMA

## 2020



**UIN Raden Fatah Palembang**  
Jalan Prof. KH Zainal Abidin Fikri KM 3.5 Palembang (Kampus A)  
Jalan Pangeran Ratu No 475 Kec. Jakabaring Palembang (Kampus B)

<https://radenfatah.ac.id/> 

(0711)354668 

uinrafahpalembang 

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada kita semua. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai suri tauladan dalam menjalani kehidupan ini. Kami dengan senang hati mempersembahkan dokumen perencanaan kerjasama UIN Raden Fatah Palembang untuk periode 2020-2024. Dokumen ini adalah hasil dari kerja keras, dedikasi, dan komitmen seluruh pihak yang terlibat dalam pengembangan visi dan strategi kerja sama nasional dan internasional institusi ini.

Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang memiliki tekad yang kuat untuk terus berkembang dan memberikan kontribusi yang berarti dalam dunia pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, dan pelayanan. Kerjasama dengan berbagai pihak, baik di dalam negeri maupun di luar negeri, adalah salah satu sarana yang penting dalam mewujudkan visi dan misi institusi ini.

Dalam dokumen ini, kami menyajikan visi dan tujuan kami dalam menjalin kerjasama nasional dan internasional yang lebih luas dan berkualitas. Kami juga menguraikan kerangka dasar, asas kerja sama, rencana pengembangan, dan prosedur kerja sama yang akan menjadi pedoman bagi seluruh elemen di UIN Raden Fatah Palembang. Tentu saja, dokumen ini bukanlah akhir dari perjalanan. Ini adalah langkah awal dalam perjalanan panjang kami untuk mencapai visi dan misi kami. Kami menyadari bahwa kerjasama adalah tentang membangun jaringan, memperluas wawasan, dan meningkatkan kapasitas. Oleh karena itu, kami selalu terbuka untuk berkolaborasi dengan berbagai pihak yang berbagi visi yang sama dalam meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, dan pelayanan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam proses penyusunan dokumen ini, terutama kepada dosen, staf, mahasiswa, mitra kerja sama, dan seluruh pemangku kepentingan yang telah memberikan dukungan dan masukan berharga. Semoga dokumen perencanaan kerja sama ini dapat menjadi panduan yang bermanfaat dalam mencapai cita-cita dan visi bersama untuk meningkatkan mutu pendidikan tinggi dan pengabdian masyarakat di UIN Raden Fatah Palembang.

Palembang, Agustus 2020

Tim Penyusun Perencanaan Kerjasama

## DAFTAR ISI

<b>Kata Pengantar</b>	2
<b>Daftar Isi</b>	3
<b>BAB I Pendahuluan</b>	4
A. Latar Belakang	4
B. Tujuan	5
<b>BAB II Konteks Institusional UIN Raden Fatah Palembang</b>	6
<b>BAB III Kerangka Hukum dan Regulasi Kerjasama</b>	7
<b>BAB II Kerangka Dasar</b>	8
A. Asas Kerjasama	8
B. Rencana Pengembangan Kerjasama	8
C. Arah Pengembangan Kerjasama	9
D. Jejaring Kerjasama	10
<b>BAB III Prosedur Kerjasama</b>	11
A. Prosedur Kerjasama	11
B. Jasa Pelaksanaan Perjanjian Kerjasama	13
<b>BAB IV Penutup</b>	14

# BAB I PENDAHULUAN

## A. Latar Belakang

Kebermanfaatan relevan perguruan tinggi kepada peradaban terutama masyarakat sekitar dan bangsa, juga kepada kemanusiaan merupakan tolak ukur keberhasilan suatu sistem perguruan tinggi dalam mengarahkan operasional utamanya ke arah yang berkualitas dan akurat. Salah satu faktor pendukung utama untuk bisa menghasilkan sistem yang berkualitas dan relevan sehingga arah dampak yang diberikan lebih bermakna dan berkelanjutan adalah dengan membangun kerjasama dengan berbagai pihak eksternal, baik itu di dalam negeri maupun di luar negeri. Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang merupakan lembaga pendidikan tinggi yang berkomitmen untuk mengembangkan kualitas pendidikan, riset, dan pengabdian masyarakat. Dalam upaya mencapai tujuan tersebut, UIN Raden Fatah Palembang menganggap kerjasama nasional dan internasional sebagai salah satu strategi penting.

Selama beberapa tahun terakhir, UIN Raden Fatah Palembang telah berhasil menjalin sejumlah kerjasama dengan berbagai lembaga, baik di tingkat nasional maupun internasional. Pada tahun 2019 UIN Raden Fatah memiliki 24 kerjasama Nasional yang meningkat 20% dari tahun sebelumnya, serta 21 kerjasama internasional yang juga mengalami peningkatan 31.25% dari tahun 2018. Di level nasional, kerjasama yang dilakukan mayoritas terhadap institusi pendidikan dan beberapa industri seperti PT Purnama Asri Lestari, sedangkan kerjasama internasional dilakukan dengan 100% institusi yang bergerak di bidang pendidikan di luar negeri.

Pencapaian yang cukup baik ini tentu saja harus tetap ditingkatkan dan dikembangkan ke arah yang lebih baik dalam hal kuantitas terutama lagi terkait kualitas dan implementasi. Dalam rangka mencapai output kerjasama yang lebih optimal, perlu adanya dokumen perencanaan kerjasama yang lebih komprehensif.

## **B. Tujuan**

Perencanaan ini disusun dengan tujuan sebagai berikut:

1. Merumuskan kerangka dasar kerjasama nasional dan internasional UIN Raden Fatah Palembang yang komprehensif.
2. Menjelaskan asas kerja sama yang akan dipegang dalam melaksanakan kerjasama.
3. Merencanakan pengembangan kerja sama dalam berbagai bidang dengan model kuantitatif yang dapat diukur.
4. Menentukan arah pengembangan kerja sama yang sesuai dengan visi dan misi UIN Raden Fatah Palembang.
5. Membangun jejaring kerjasama yang kuat dengan berbagai pihak dan mengukur dampaknya secara kuantitatif.

## **BAB II KONTEKS INSTITUSIONAL UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

UIN Raden Fatah Palembang merupakan perguruan tinggi agama Islam negeri di kota Palembang, Sumatera Selatan. Berstatus sebagai UIN setelah 50 tahun menyelenggarakan pendidikan tinggi sebagai IAIN Raden Fatah Palembang, dan sekarang menjadi UIN Raden Fatah Palembang melalui Perpres No.129 Tahun 2014. Perkembangan UIN Raden Fatah juga diikuti dengan penambahan fakultas dan jurusan yang disediakan. Pada awalnya UIN Rafah hanya memiliki lima fakultas, tetapi kini telah bertambah menjadi sembilan fakultas. Cikal bakal berdirinya institusi ini pada awalnya digagas oleh tiga orang ulama, yaitu K.H.A. Rasyid sidik, K.H. Husin Abdul Mu'in dan K.H. Siddik Adim pada saat berlangsung muktamar Ulama se Indonesia di Palembang tahun 1957. Gagasan tersebut mendapat sambutan luas baik dari pemerintah maupun peserta muktamar, sehingga berdirilah IAIN Raden Fatah yang sekarang menjadi UIN Raden Fatah dan terus berkembang untuk memberikan kebermanfaatan bagi negeri, keislaman dan kemanusiaan.

- Saat ini, UIN Raden Fatah Palembang memiliki lebih dari 18.989 mahasiswa, dengan rasio mahasiswa per dosen sekitar 30:1.
- Ada lebih dari 45 program studi yang ditawarkan di berbagai tingkatan pendidikan, mulai dari sarjana hingga doktor pada tahun 2019.
- Institusi ini memiliki lebih dari 523 dosen dengan tingkat pendidikan doktor mencapai 21% dari total dosen. Dengan rincian yaitu 11 orang guru besar, 103 orang lektor kepala, 151 orang lektor, 80 orang asisten ahli, 178 dosen tetap non ASN.
- Keuangan institusi memiliki jumlah alokasi anggaran tahun 2019 sekitar 427 miliar rupiah, dengan sebagian besar pendapatan berasal dari sumber pemerintah dan sumber internal.

### **BAB III KERANGKA HUKUM DAN REGULASI KERJASAMA**

Kerangka hukum kerjasama yang direncanakan di UIN Raden Fatah Palembang:

Diantara dasar hukum dan panduan yang dipakai untuk menyusun perencanaan kerjasama ini adalah:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan Kerja Sama Internasional di Bidang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud) Republik Indonesia tentang Panduan Kerjasama Internasional di Perguruan Tinggi
4. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2020 tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Studi Program Magister dan Program Doktor Perguruan Tinggi Keagamaan Islam (PTKIN)
5. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 42 Tahun 2016 tentang Pedoman Pelaksanaan Penilaian Mitra Kerja Sama Perguruan Tinggi Agama Islam Dalam dan Luar Negeri
6. Dokumen Renstra UIN Raden Fatah Palembang tahun 2020-2024

Di tingkat nasional, UIN Raden Fatah Palembang beroperasi dalam kerangka undang-undang pendidikan tinggi, di mana kerjasama internasional diatur oleh Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan Kerja Sama Internasional di Bidang Pendidikan Tinggi. Saat ini, UIN Raden Fatah Palembang telah menjalin lebih dari 50 perjanjian kerjasama nasional dan internasional dengan berbagai universitas, industri dan lembaga riset di seluruh dunia. Dalam kerangka hukum nasional juga, institusi ini juga telah aktif dalam menyelenggarakan konferensi internasional, dengan tingkat partisipasi dari berbagai negara yang semakin meningkat.

## **BAB II KERANGKA DASAR**

### **A. Asas Kerja Sama**

UIN Raden Fatah Palembang akan menjalankan kerjasama nasional dan internasional berdasarkan asas-asas berikut:

1. Kesetaraan: Kerjasama dilakukan dengan prinsip saling menghormati, saling menguntungkan, dan kesetaraan antara pihak-pihak yang terlibat.
2. Kualitas: Kerjasama harus memberikan kontribusi positif terhadap peningkatan kualitas pendidikan, riset, dan pengabdian masyarakat.
3. Keberlanjutan: Kerjasama harus mendukung visi dan misi UIN Raden Fatah Palembang untuk jangka panjang.
4. Transparansi: Semua bentuk kerjasama harus transparan, baik dalam perencanaan, pelaksanaan, maupun evaluasi.

### **B. Rencana Pengembangan Kerja Sama**

UIN Raden Fatah Palembang akan mengembangkan kerja sama dalam berbagai bidang, dengan mengukur dampaknya secara kuantitatif. Berikut model kuantitatif yang digunakan dalam perencanaan kerja sama:

1. Bidang Pendidikan:
  - Meningkatkan jumlah mahasiswa asing yang mengikuti program pertukaran: Target 20% peningkatan dalam dua tahun pertama.
  - Meningkatkan jumlah program studi bersama dengan perguruan tinggi asing: Target 15% peningkatan dalam dua tahun pertama.
2. Bidang Riset:
  - Meningkatkan jumlah penelitian bersama dengan lembaga riset nasional: Target 25% peningkatan dalam dua tahun pertama.
  - Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah internasional: Target 10% peningkatan dalam dua tahun pertama.
3. Bidang Pengabdian Masyarakat:

- Meningkatkan jumlah proyek pengabdian masyarakat yang melibatkan mahasiswa: Target 30% peningkatan dalam dua tahun pertama.
- Meningkatkan jumlah layanan masyarakat yang diselenggarakan: Target 20% peningkatan dalam dua tahun pertama.

#### 4. Bidang Pelayanan:

- Meningkatkan jumlah kerjasama dengan industri dan komunitas lokal dalam penyediaan magang bagi mahasiswa: Target 15% peningkatan dalam dua tahun pertama.

### C. Arah Pengembangan Kerjasama

Berikut adalah gambaran arah pengembangan kerja sama yang akan dijalankan dalam beberapa tahun ke depan, termasuk tujuan strategis dan strategi pengembangan. UIN Raden Fatah Palembang akan fokus pada pengembangan kerja sama yang mendukung pencapaian tujuan strategis institusi, termasuk peningkatan kualitas pendidikan, peningkatan produktivitas riset, dan pemberdayaan masyarakat. Dalam mencapai tujuan ini, indikator kuantitatif akan digunakan untuk mengukur progres dan keberhasilan.

- **Tujuan Strategis:** UIN Raden Fatah Palembang telah menetapkan tujuan strategis dalam kerjasama yang mencakup peningkatan reputasi institusi. Kami akan mengukur pencapaian tujuan ini dengan memantau peringkat universitas dalam peringkat nasional dan internasional. Saat ini, institusi kami berada dalam peringkat 105 nasional berdasarkan UniRank dan 208 berdasarkan Webometrics. Target kami adalah meningkat menjadi peringkat 100 nasional dalam dua tahun pertama.
- **Strategi Pengembangan:** Untuk mencapai tujuan strategis, kami telah mengidentifikasi strategi pengembangan, termasuk pengembangan kapasitas dosen melalui pelatihan dan pendidikan lanjutan. Saat ini, 21% dosen telah mencapai tingkat pendidikan doktor. Dalam dua tahun, kami berharap angka ini mencapai 40% dengan meningkatkan jumlah dosen yang mengikuti program doktor.
- **Indikator Keberhasilan:** Untuk mengukur keberhasilan pengembangan ini, kami akan menggunakan indikator kuantitatif, seperti peringkat universitas,

jumlah dosen dengan tingkat pendidikan doktor, dan tingkat partisipasi mahasiswa dalam program pertukaran.

#### **D. Jejaring Kerjasama**

UIN Raden Fatah Palembang akan aktif dalam membangun jejaring kerja sama dengan perguruan tinggi, lembaga riset, pemerintah, industri, dan komunitas lokal dan internasional. Dalam membangun jejaring ini, akan ada penggunaan model kuantitatif untuk mengukur efektivitas jejaring dan dampaknya terhadap institusi.

Jejaring kerjasama yang telah dan akan dikembangkan oleh UIN Raden Fatah Palembang dijelaskan dalam bagian ini. Gambaran data kuantitatif yang menggambarkan perkembangan jejaring adalah sebagai berikut:

- **Perguruan Tinggi Nasional:** Saat ini, kami telah menjalin kerja sama dengan 20 perguruan tinggi nasional. Dalam dua tahun, kami berharap jumlah ini meningkat menjadi 30.
- **Perguruan Tinggi Internasional:** Kami memiliki lebih dari 20 mitra internasional. Dalam dua tahun, kami berencana untuk memiliki lebih dari 40 mitra internasional.
- **Lembaga Riset:** Kami telah menjalin kerja sama dengan 2 lembaga riset. Dalam dua tahun, kami berharap dapat menjalin kerja sama dengan setidaknya 8 lembaga riset nasional.
- **Pemerintah dan Industri:** Kerja sama dengan pemerintah dan industri adalah bagian penting dari jejaring kami. Saat ini, kami telah bekerja sama dengan 1 pihak. Dalam dua tahun, kami berharap jumlah ini meningkat menjadi 6.
- **Komunitas Lokal dan Internasional:** Hubungan dengan komunitas lokal dan internasional juga penting. Saat ini, kami terlibat dalam 20 proyek dengan komunitas lokal dan 1 proyek dengan komunitas internasional. Dalam dua tahun, kami berharap jumlah ini meningkat menjadi 25 dan 5, secara berturut-turut.

## **BAB III PROSEDUR KERJASAMA**

### **A. Prosedur Kerja Sama**

Prosedur kerja sama akan ditetapkan sesuai dengan jenis kerjasama yang secara umum termasuk proses perencanaan, negosiasi, pelaksanaan, dan evaluasi. Indikator kuantitatif juga akan digunakan dalam evaluasi. Penjelasan prosedur kerjasama yang akan diikuti oleh UIN Raden Fatah Palembang adalah sebagai berikut:

#### **A.1 Proses Perencanaan Kerjasama**

##### **1. Identifikasi Mitra Potensial**

Pihak UIN Raden Fatah Palembang akan melakukan identifikasi mitra potensial baik di tingkat nasional maupun internasional. Hal ini melibatkan analisis kebutuhan dan tujuan institusi untuk menentukan mitra yang paling sesuai.

##### **2. Penilaian Risiko**

Setelah identifikasi mitra, UIN Raden Fatah Palembang akan melakukan penilaian risiko terhadap setiap mitra yang telah diidentifikasi. Ini melibatkan evaluasi keuangan, reputasi, komitmen terhadap kerja sama, dan faktor-faktor lain yang relevan.

##### **3. Penyusunan Proposal Kerjasama**

Tim kerja sama UIN Raden Fatah Palembang akan menyusun proposal kerja sama yang mencakup rincian tujuan, lingkup kerja sama, sumber daya yang dibutuhkan, jadwal, dan manfaat yang diharapkan.

#### **A.2. Proses Negosiasi**

##### **1. Pemilihan Model Kerja Sama**

Setelah proposal disetujui, pihak UIN Raden Fatah Palembang dan mitra potensial akan memilih model kerja sama yang sesuai, seperti pertukaran mahasiswa, proyek penelitian bersama, atau program studi bersama.

## **2. Perjanjian Kerja Sama**

UIN Raden Fatah Palembang dan mitra akan menjalin perjanjian kerja sama yang mencakup rincian kesepakatan, hak dan kewajiban masing-masing pihak, serta aspek hukum dan administratif lainnya. Perjanjian ini juga akan mencantumkan indikator kinerja dan tenggat waktu.

### **A.3. Proses Pelaksanaan**

#### **1. Manajemen Proyek**

Tim yang bertanggung jawab akan mengelola pelaksanaan proyek kerja sama sesuai dengan perjanjian yang telah ditetapkan. Ini mencakup pengalokasian sumber daya, pengawasan proyek, dan pemantauan kemajuan.

#### **2. Pengelolaan Risiko**

Selama pelaksanaan, UIN Raden Fatah Palembang akan terus melakukan pengelolaan risiko dengan mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengatasi potensi risiko yang mungkin timbul selama kerja sama.

### **A.4. Proses Evaluasi**

#### **1. Pengukuran Dampak**

UIN Raden Fatah Palembang akan melakukan pengukuran dampak kerja sama, termasuk pencapaian tujuan dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam perjanjian.

#### **2. Pembelajaran Organisasi**

Hasil evaluasi akan digunakan untuk memahami keberhasilan kerja sama dan memetakan langkah-langkah perbaikan jika diperlukan. Pembelajaran ini akan menjadi landasan untuk perencanaan kerja sama di masa mendatang.

Alur proses ini mencerminkan langkah-langkah utama dalam merencanakan, menegosiasikan, melaksanakan, dan mengevaluasi kerja sama di UIN Raden Fatah Palembang. Proses ini akan diikuti secara sistematis untuk memastikan keberhasilan dan efektivitas kerja sama nasional dan internasional selama periode perencanaan 2020-2024.

## **B. Jasa Pelaksanaan Perjanjian Kerjasama**

UIN Raden Fatah Palembang akan menyediakan layanan konsultasi dan pendampingan bagi pihak-pihak yang melakukan kerjasama dengan institusi ini. Layanan ini akan mencakup pemantauan indikator kuantitatif yang telah ditetapkan.

### **1. Jasa Pelaksanaan Perjanjian Kerjasama**

Layanan yang disediakan dalam pelaksanaan perjanjian kerjasama. Layanan ini akan mencakup:

- **Layanan Konsultasi:** Kami akan memberikan layanan konsultasi kepada mitra kerja sama, dan akan mengukur keberhasilan layanan ini dengan tingkat kepuasan mitra dalam survei tahunan.
- **Evaluasi dan Pemantauan:** Pemantauan kemajuan proyek kerja sama akan dilakukan secara berkala, dengan pelaporan kemajuan dan rekomendasi perbaikan yang diukur berdasarkan implementasinya.

## **BAB IV PENUTUP**

Dokumen perencanaan kerjasama UIN Raden Fatah Palembang tahun 2020-2024 ini akan menjadi panduan bagi seluruh civitas akademika dalam menjalankan kerjasama dengan berbagai pihak. Kami meyakini bahwa melalui penggunaan model kuantitatif dalam perencanaan dan evaluasi, kerjasama ini akan memberikan manfaat yang lebih terukur bagi pengembangan UIN Raden Fatah Palembang dan kontribusi positif yang lebih jelas bagi masyarakat dan dunia pendidikan.