

ROADMAP PENELITIAN DAN PENERBITAN



Penyusun
Tim LP2M



KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG
NOMOR : 3212 TAHUN 2020
TENTANG
ROADMAP PENELITIAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG TAHUN 2020

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka menyelaraskan Penelitian jangka panjang dengan arah pembangunan nasional, Agenda Penelitian Keagamaan Nasional terkait ilmu pengetahuan dan teknologi, visi, dan misi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
 - b. bahwa *roadmap* Penelitian yang disusun LP2M ini merupakan landasan arah kebijakan yang akan menjadi acuan setiap program studi, dosen, dan mahasiswa untuk pengembangan kualitas maupun kuantitas Penelitian dalam mencapai visi dan misi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang
 - c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang tentang Pemberlakuan *Roadmap* (Peta Jalan) Penelitian LP2M Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang 2020-2024.
- Mengingat :
- a. Undang-undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 84, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4219);
 - b. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN)
 - c. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
 - d. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 120);
 - e. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
 - f. Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Penelitian Pada Perguruan Tinggi Keagamaan sebagaimana diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian pada Perguruan Tinggi Keagamaan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 No. 78);
 - g. Peraturan Menteri Penelitian, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
 - h. Peraturan Menteri Penelitian, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 20 Tahun 2018 tentang Penelitian (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 759);
 - i. Keputusan Direktur Jendral Kementerian Agama Nomor 6994 Tahun 2018 tentang Agenda Penelitian Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018-2029.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang tentang Pemberlakuan *Roadmap* (Peta Jalan) Penelitian LP2M Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang Tahun 2020-2024.
- KESATU : Menetapkan Pemberlakuan *Roadmap* (Peta Jalan) Penelitian LP2M Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini;
- KEDUA : *Roadmap* (Peta Jalan) Penelitian LP2M Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang Tahun 2020-2024 merupakan arah kebijakan penyelenggaraan dan pengelolaan kegiatan Penelitian pada LP2M Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
- KETIGA: : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Palembang
Pada Tanggal 24 Desember 2020
Rektor,



Nyayu Khodijah

TIM PENYUSUN
ROADMAP PUSAT PENELITIAN DAN PENERBITAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
(LP2M) UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH
PALEMBANG

Pengarah : Prof. Dr. Nyayu Khodijah, S.Ag., M.Si.
Dr. Muhammad Adil, M.A.
Dr. Abdul Hadi, M.Ag.

Penanggung Jawab : Prof. Dr. Paisol Burlian, M.Hum.

Penulis : Dr. Komaruddin, M.S.I.
Dolla Sobari, M.Ag.
Budiman, Ph.D., Psy.
Dr. Rr. Rina Antasari, S.Hum.
Dr. Elhefni, M.Pd.I.
Dian Andesta Bujuri, M.Pd.
Komarudin, M.Pd.
Qaim Nurani, M.Pd.
M. Mahfudz Fauzi S., S.Pd., M.Sc.
Ambarsari Kusuma Wardani, M.Pd.
Arvin Efriani, M.Pd.

Sekretariat : Riza Pahlevi, S.Ag., M.M.
Saipul Anwar, S.Kom.
Sailani, S.Sy.
Lipra Aini, S.Pd.

KATA PENGANTAR

'*Alhamdulillah*' puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rakhmat-Nya "*Roadmap* Penelitian dan Penerbitan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang 2020-2024" dapat diselesaikan. *Roadmap* penelitian dan penerbitan ini meliputi Pendahuluan, *Roadmap* Penelitian, dan Payung Penelitian dan Penerbitan pada Pusat Penelitian dan Penerbitan (Puslitpen) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Penyusunan *roadmap* penelitian dan penerbitan ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitiannya serta sebagai pengarah guna mengembangkan keunggulan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang melalui penelitian dan penerbitan.

Roadmap penelitian dan penerbitan ini juga merupakan dokumen formal perencanaan penelitian dan penerbitan jangka pendek, menengah, dan panjang yang mengacu pada Statuta Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, Rencana Induk Pembangunan, dan Keputusan Senat Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang terkait dengan Penelitian dan Penerbitan, sebagai pertimbangan dalam pelaksanaan penelitian dan penerbitan yang dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian (LP2M) Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Roadmap penelitian dan penerbitan ini telah disusun dengan sebaik-baiknya. Namun demikian jika ada saran dan masukan yang konstruktif demi sempurnanya *roadmap* ini, itu sangat diharapkan demi penyempurnaan dokumen ini. Semoga *Roadmap* Penelitian dan Penerbitan ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat pada umumnya, khususnya pengembangan penelitian dan penerbitan di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Palembang, Desember 2020

Ketua LP2M,



Paisol Burlian

DAFTAR ISI

SK REKTOR PEMBERLAKUAN PEDOMAN.....	ii
TIM PENYUSUN <i>ROADMAP</i> PUSAT PENELITIAN DAN PENERBITAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LP2M) UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG..	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Tujuan	1
Landasan	1
Dasar Hukum	1
Visi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang	3
Misi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang	3
Tujuan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.....	3
Sasaran Strategis dan Sasaran Program Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang	3
Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang	4
BAB II METODE PENYUSUNAN ROADMAP.....	6
Pendekatan	6
Analisis SWOT	6
BAB III ROADMAP PUSAT PENELITIAN DAN PENERBITAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG.....	8
Matriks Program	8
Roadmap	9
Roadmap 2020	9
Roadmap 2021	10
Roadmap 2022	10
Roadmap 2023	11
Roadmap 2024	11
Monitoring dan Evaluasi.....	12
BAB IV PENUTUP	13

BAB I

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Dua pilar kegiatan pendidikan di perguruan tinggi yang tercantum dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi, yaitu penelitian-penerbitan dan pengabdian kepada masyarakat. Di samping kegiatan lainnya yaitu kegiatan pengajaran dan penunjang lainnya.

Untuk itu, pusat penelitian dan penerbitan perlu membuat roadmap sebagai payung penelitian dan penerbitan bagi universitas umumnya dan fakultas khususnya. Roadmap Pusat Penelitian dan penerbitan tersebut merupakan implementasi dari roadmap tingkat universitas, yang berisi payung-payung penelitian yang menjadi unggulan payung penelitian dan ini akan melibatkan seluruh fakultas di lingkungan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Oleh karena beragamnya kegiatan penelitian di tingkat fakultas, maka Roadmap Pusat Penelitian dan Penerbitan pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) ini disusun dengan mempertimbangkan keberagaman tersebut dan sinergi antar disiplin ilmu. Sementara kegiatan penelitian dan pengabdian di fakultas yang tidak tertampung di dalam roadmap tetap dilaksanakan sesuai dengan roadmap Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) Lingkungan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Tujuan

Roadmap penelitian dan penerbitan ini bertujuan sebagai pedoman dan arah kegiatan penelitian dan penerbitan pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang

1. kelompok penelitian (*research group*) berdasarkan rumpun ilmu.
2. dana penelitian bersumber dari BOPTN, BLU, mitra, dan mandiri;
3. berbentuk individu, kelompok, kolaborasi, dan laboratorium;
4. berbasis program studi.

Landasan

Dasar Hukum

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Undang-undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 84, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4219);
5. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN);
6. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 120);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
11. Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Pada Perguruan Tinggi Keagamaan sebagaimana diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Penerbitan pada Perguruan Tinggi Keagamaan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 No. 78);
12. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
13. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
14. Peraturan Presiden Nomor 129 Tahun 2014 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Raden Fatah Palembang menjadi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
15. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
16. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Penelitian (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 759);
17. Peraturan Menteri Agama Nomor 62 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
18. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
19. Peraturan Menteri Agama Nomor 7 Tahun 2018 tentang Standar Satuan Biaya Operasional Pendidikan Tinggi pada Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri;
20. Peraturan Menteri Agama Nomor 4 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 Tentang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan;
21. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 203/PMK.05/2020 tentang Tata Cara Pembayaran dan Pertanggungjawaban Anggaran Penelitian atas Beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara;
22. Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2022 tentang Perubahan Peraturan Menteri Agama Nomor 53 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
23. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor: 2952 Tahun 2017 tentang Petunjuk Teknis Pembentukan Komite Penilaian dan/atau Reviewer dan Tata Pelaksanaan Penilaian pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam;

24. Keputusan Direktur Jendral Kementerian Agama Nomor 6994 Tahun 2018 Tentang Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018-2029;
25. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang Nomor 1714 Tahun 2020 tentang Pedoman Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;

Visi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang

Menjadi Universitas Berstandar Internasional, Berwawasan Kebangsaan, dan Berkarakter Islami.

Misi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang

Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang mempunyai misi yaitu:

- a. Melahirkan sarjana dan komunitas akademik yang berkomitmen pada mutu, keberagamaan, dan kecendekiawanan.
- b. Mengembangkan kegiatan Tri Dharma yang sejalan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, relevan dengan kebutuhan bangsa, dan berbasis pada tradisi keilmuan Islam yang integralistik.
- c. Mengembangkan tradisi akademik yang universal, jujur, objektif, dan bertanggungjawab.

Tujuan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang

Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang memiliki tujuan sebagai berikut:

- a. Penguatan kualitas moderasi beragama di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.
- b. Peningkatan peserta didik yang memperoleh layanan pendidikan yang berkualitas di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.
- c. Peningkatan lulusan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang produktif dan memiliki daya saing komparatif.
- d. Peningkatan budaya birokrasi pemerintahan di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang bersih, melayani dan responsif.

Sasaran Strategis dan Sasaran Program Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang

Sasaran Strategis Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang adalah sebagai berikut:

- a. Meningkatkan pemanfaatan hasil penelitian
- b. Meningkatkan kualitas hasil penelitian

Sedangkan Sasaran Program Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang adalah sebagai berikut:

- a. Jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional
- b. Jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi
- c. Jumlah Jurnal yang dimiliki oleh Perguruan Tinggi, minimal terakreditasi Sinta 2
- d. Jumlah karya ilmiah yang memperoleh HAKI
- e. Jumlah karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten

- f. Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional
- g. Persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi
- h. Persentase penelitian yang didanai melalui kemitraan (riset kolaboratif)

Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang

Roadmap merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang dalam jangka waktu lima tahun. Arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang ditetapkan oleh Senat Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang. Pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang dilakukan oleh Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang adalah pelaksana Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang di bidang penelitian dan penerbitan pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M).

Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang terdiri dari 9 Fakultas dan Program Pascasarjana yaitu 1. Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, 2. Fakultas Syariah dan Hukum, 3. Fakultas Ushuluddin dan Pemikiran Islam, 4. Fakultas Dakwah dan Komunikasi, 5. Fakultas Adab dan Humaniora, 6. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, 7. Fakultas Sains dan Teknologi, 8. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, 9. Fakultas Psikologi, dan 10. Program Pascasarjana.

Berbagai penelitian dilakukan di berbagai fakultas dan program pascasarjana di bawah koordinasi Pusat Penelitian dan Penerbitan (Puslitpen) pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) melalui skema dana BLU, BOPTN Kemenag RI, kerjasama dengan institusi luar, dan program hibah penelitian dari Dirjen DIKTI Kemendikbud ristek.

Riset Unggulan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang merupakan bidang-bidang penelitian yang menjadi fokus/perhatian utama Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang. Riset unggulan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang dipilih berdasarkan SWOT (*strength, weakness, opportunity and threat*) analysis, yang meliputi antara lain evaluasi diri/internal dan pemindaian lingkungan (*environmental scanning*). Riset Unggulan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang meliputi bidang-bidang sebagai berikut:

1. Penelitian individual dan/atau kelompok/kolaborasi berbasis keilmuan;
2. Penelitian individual dan/atau kelompok/kolaborasi berbasis unggulan (*distingsi, moderasi beragama, sustainable*);
3. Penelitian individual dan/atau kelompok/kolaborasi berbasis penguatan prodi.

Roadmap penelitian dan penerbitan Lembaga Penelitian dan Pengabdian (LP2M) Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang telah ditetapkan dengan penetapan capaian tujuan jangka panjang yaitu penelitian yang berdampak internasional. Pencapaian tujuan jangka panjang melalui tonggak-tonggak capaian (*milestone*). Capaian periode pertama adalah penelitian yang berdampak lokal dan nasional pada 2020-2021. Capaian berikutnya adalah penelitian yang berdampak

kawasan Asia Tenggara pada 2021-2023. Capaian berikutnya adalah penelitian yang berdampak Internasional pada 2023-2024.

Kegiatan Pusat Penelitian dan Penerbitan (Puslitpen) tidak dapat dilepaskan dari visi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang sebagai induk organisasi, yakni menjadi teaching university unggul nasional yang berdaya saing global. Sebagai lembaga yang mengelola penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, peran Pusat Penelitian dan Penerbitan (Puslitpen) semakin penting dalam mewujudkan visi universitas, karena kedua unsur tersebut merupakan bagian penting dalam mewujudkan teaching university unggul nasional.

BAB II METODE PENYUSUNAN ROADMAP

Pendekatan

Pendekatan metode yang digunakan dalam penyusunan roadmap ini adalah proses berjenjang yang melibatkan analisis mendalam dan keterlibatan stakeholder. Pendekatan ini mencakup langkah-langkah berikut:

1. Identifikasi Tujuan Strategis:

Proses dimulai dengan mengidentifikasi tujuan strategis penelitian dan penerbitan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang terkait dengan penelitian dan penerbitan.

2. Pengumpulan Data

Pengumpulan data dilakukan yang terkait dengan situasi internal dan eksternal penelitian dan penerbitan dan juga terkait dengan pelaksanaan dan pemanfaatan penelitian.

3. Analisis SWOT

Analisis SWOT digunakan untuk mengevaluasi kondisi internal dan eksternal penelitian dan penerbitan. Hal ini dilakukan guna membantu mengidentifikasi area potensial yang perlu ditingkatkan dan peluang yang bisa dimanfaatkan dalam penelitian dan penerbitan.

4. *Stakeholder Engagement*

Proses ini dilakukan dengan melibatkan *stakeholder* internal dan eksternal/mitra. Keterlibatan stakeholder engagement ini untuk mendapatkan masukan tentang arah strategis pusat penelitian dan penerbitan dalam menentukan penelitian dan penerbitan yang akan dilaksanakan.

Analisis SWOT

Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) merupakan perlengkapan penting dalam perencanaan strategis yang membantu organisasi mengidentifikasi faktor-faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi kinerja pusat penelitian dan penerbitan.

Strengths (Kekuatan)

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi yang dilakukan terhadap proses pelaksanaan dan hasil pelaksanaan didapatkan gambaran tentang kekuatan penelitian yang dilaksanakan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian (LP2M) Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, yaitu penelitian itu mempunyai urgensi penting bagi dosen guna menunjang tridharma perguruan tinggi, sebagai bahan PkM, bahan output dan outcome, dan mempunyai urgensi penting bagi mitra, sumber dana dapat berasal dari kerjasama dengan BUMN, pemprov, dan pemkab.

Weaknesses (Kelemahan)

Kelemahan yang ada pada pusat penelitian dan penerbitan, yaitu yaitu masih belum maksimal keterlibatan dosen dalam pengajuan proposal penelitian pertahun, dan sumber perdanaan masih bertumpu pada BOPTN/BLU.

Opportunities (Peluang)

Peluang dalam penelitian ini yaitu

1. banyaknya sumber daya manusia (dosen) berjumlah 590 dosen;
2. mempunyai keanekaragaman ke ahlian sesuai dengan rumpun ilmu yang dikembangkan oleh Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, berupa: 1. Rumpun studi Islam, 2. Ilmu Sosial dan Humaniora, 3. Sain dan Teknologi, 4. Integrasi Ilmu;
3. Memiliki jejaring Kerjasama dengan mitra/*stakeholder*, seperti BUMN, pemerintahan, industri, dan perguruan tinggi dalam negeri dan luar negeri, pihak swasta.

Threats (Ancaman)

Ancaman terhadap keberhasilan dalam mendapatkan bantuan dana hiba penelitian dari pemberi bantuan, adanya persaingan antar lembaga pelaksana penelitian, perubahan kebijakan regulasi yang terjadi pada tahun berjalan.

Berdasarkan uraian analisis SWOT tersebut maka pusat penelitian dan penerbitan perlu secara maksimal untuk untuk menyusun program yang dapat memanfaatkan kekuatan dan peluang sehingga dapat meminimalisir kelemahan dan ancaman yang ada.

BAB III
ROADMAP PUSAT PENELITIAN DAN PENERBITAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG

Matriks Program

Penyusunan peta jalan Pusat Penelitian dan Penerbitan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang sejalan dengan Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Tahun 2020-2024. Target kuantitatif untuk rencana ini adalah sebagai berikut:

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja		Baseline 2019	Target 2024	Target Kinerja Tahunan				
						2020	2021	2022	2023	2024
(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
Tujuan 2 : Peningkatan peserta didik yang memperoleh layanan pendidikan yang berkualitas di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang dalam kegiatan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat										
SS.2	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran	Persentase peningkatan kualitas pembelajaran dan pengajaran								
SP	Meningkatnya kualitas asesmen dan kemampuan berpikir Dosen dan Mahasiswa	1	Bertambahnya Dosen dan Mahasiswa yang menguasai metodologi penelitian	15%	85%	20%	30%	50%	75%	85%
		2	Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional	10%	90%	75 %	80%	85%	87 %	90%
Tujuan 3 : Peningkatan lulusan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang produktif dan memiliki daya saing komparatif melalui kegiatan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat										
SS.3	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	1	Persentase penguatan pendidikan tinggi yang berkualitas							
SP	Meningkatnya kualitas Tenaga Pendidik di bidang Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian kepada Masyarakat	1	Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional terakreditasi	10%	90%	75 %	80%	85%	87 %	90%
		2	Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional	10%	80%	60 %	65%	70%	75 %	80%
		3	Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi	10%	80%	60 %	65%	70%	75 %	80%
		4	Bertambahnya karya ilmiah yang memperoleh HKI	26	400	52	100	200	300	400
		5	Bertambahnya karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten	1	20	1	5	10	15	20
		6	Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi	20%	100%	80%	85%	90%	95%	100 %
		7	Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang bereputasi	20%	100%	80%	85%	90%	95%	100 %
SS.3	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	Persentase PTK yang memiliki prodi/kelas internasional								
SP	Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian	1	Bertambahnya pemanfaatan hasil penelitian dalam	0,5%	50%	30%	35%	40%	45%	50%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja		Baseline 2019	Target 2024	Target Kinerja Tahunan				
						2020	2021	2022	2023	2024
(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
			Pengabdian kepada Masyarakat							
		2	Meningkatnya sitasi karya ilmiah Dosen	20%	100%	80%	85%	90%	95%	100%
Tujuan 4 : Mengembangkan keterampilan profesional, sikap, dan perilaku Sumber Daya Manusia Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat										
SS.4	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel									
SP	Meningkatnya tata kelola Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang efektif dan akuntabel	1	Bertambahnya penelitian yang didanai melalui APBN.	20%	75%	60%	65%	67%	70%	75%
		1	Bertambahnya penelitian yang didanai melalui BLU	0%	75%	60%	65%	67%	70%	75%
		2	Bertambahnya tim riset penelitian	20%	75%	60%	65%	67%	70%	75%
		3	Bertambahnya kerja sama nasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti	0,5%	45%	35%	35%	35%	40%	45%
		4	Bertambahnya kerja sama internasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti	0,5%	20%	10%	10%	15%	20%	20%

Sasaran strategi yang disebutkan di atas dan langkah-langkah strategis yang akan dilaksanakan setiap tahun adalah untuk mendukung tujuan-tujuan tersebut dan dirinci lebih lanjut dalam peta jalan ini.

Roadmap

Roadmap 2020

Penelitian dan penerbitan pada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang diharapkan berdampak secara **lokal** dan **nasional** dengan dengan indikator:

1. Bertambahnya Dosen dan Mahasiswa yang menguasai metodologi penelitian;
2. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional;
3. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional terakreditasi;
4. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional;
5. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi;
6. Bertambahnya karya ilmiah yang memperoleh HKI;
7. Bertambahnya karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten;
8. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi;
9. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang bereputasi;
10. Bertambahnya pemanfaatan hasil penelitian dalam Pengabdian kepada Masyarakat;

11. Meningkatnya sitasi karya ilmiah Dosen Bertambahnya penelitian yang didanai melalui APBN;
12. Bertambahnya penelitian yang didanai melalui BLU;
13. Bertambahnya tim riset penelitian;
14. Bertambahnya kerja sama nasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti;
15. Bertambahnya kerja sama internasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti.

Roadmap 2021

Penelitian dan penerbitan berdampak secara lokal dan nasional.

Penelitian dan penerbitan pada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang diharapkan berdampak secara **lokal** dan **nasional** dengan dengan indikator:

1. Bertambahnya Dosen dan Mahasiswa yang menguasai metodologi penelitian;
2. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional;
3. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional terakreditasi;
4. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional;
5. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi;
6. Bertambahnya karya ilmiah yang memperoleh HKI;
7. Bertambahnya karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten;
8. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi;
9. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang bereputasi;
10. Bertambahnya pemanfaatan hasil penelitian dalam Pengabdian kepada Masyarakat;
11. Meningkatnya sitasi karya ilmiah Dosen Bertambahnya penelitian yang didanai melalui APBN;
12. Bertambahnya penelitian yang didanai melalui BLU;
13. Bertambahnya tim riset penelitian;
14. Bertambahnya kerja sama nasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti;
15. Bertambahnya kerja sama internasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti.

Roadmap 2022

Penelitian dan penerbitan pada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang diharapkan berdampak secara **Asia Tenggara** dengan dengan indikator:

1. Bertambahnya Dosen dan Mahasiswa yang menguasai metodologi penelitian;
2. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional;
3. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional terakreditasi;
4. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional;

5. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi;
6. Bertambahnya karya ilmiah yang memperoleh HKI;
7. Bertambahnya karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten;
8. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi;
9. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang bereputasi;
10. Bertambahnya pemanfaatan hasil penelitian dalam Pengabdian kepada Masyarakat;
11. Meningkatnya sitasi karya ilmiah Dosen Bertambahnya penelitian yang didanai melalui APBN;
12. Bertambahnya penelitian yang didanai melalui BLU;
13. Bertambahnya tim riset penelitian;
14. Bertambahnya kerja sama nasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti;
15. Bertambahnya kerja sama internasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti.

Roadmap 2023

Penelitian dan penerbitan pada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang diharapkan berdampak secara **Asia Tenggara** dan **Internasional** dengan dengan indikator:

1. Bertambahnya Dosen dan Mahasiswa yang menguasai metodologi penelitian;
2. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional;
3. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional terakreditasi;
4. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional;
5. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi;
6. Bertambahnya karya ilmiah yang memperoleh HKI;
7. Bertambahnya karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten;
8. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi;
9. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang bereputasi;
10. Bertambahnya pemanfaatan hasil penelitian dalam Pengabdian kepada Masyarakat;
11. Meningkatnya sitasi karya ilmiah Dosen Bertambahnya penelitian yang didanai melalui APBN;
12. Bertambahnya penelitian yang didanai melalui BLU;
13. Bertambahnya tim riset penelitian;
14. Bertambahnya kerja sama nasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti;
15. Bertambahnya kerja sama internasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti.

Roadmap 2024

Penelitian dan penerbitan pada Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang diharapkan berdampak secara **Internasional** dengan indikator:

1. Bertambahnya Dosen dan Mahasiswa yang menguasai metodologi penelitian;
2. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional;
3. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding nasional terakreditasi;
4. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional;
5. Bertambahnya jumlah publikasi ilmiah di jurnal/prosiding internasional bereputasi;
6. Bertambahnya karya ilmiah yang memperoleh HKI;
7. Bertambahnya karya ilmiah yang menghasilkan Hak Paten;
8. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang terakreditasi;
9. Bertambahnya persentase jurnal ilmiah yang bereputasi;
10. Bertambahnya pemanfaatan hasil penelitian dalam Pengabdian kepada Masyarakat;
11. Meningkatnya sitasi karya ilmiah Dosen Bertambahnya penelitian yang didanai melalui APBN;
12. Bertambahnya penelitian yang didanai melalui BLU;
13. Bertambahnya tim riset penelitian;
14. Bertambahnya kerja sama nasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti;
15. Bertambahnya kerja sama internasional di bidang penelitian yang ditindaklanjuti.



Gambar 3.1 Milestone Pusat Penelitian dan Penerbitan.

Monitoring dan Evaluasi

Monitoring dan evaluasi dalam dalam kegiatan pusat penelitian dan penerbitan ini dengan

1. Membentuk tim monitoring dan evaluasi pelaksanaan dan penelitian guna menilai kemajuan proses dan hasil penelitian;
2. Menyiapkan laporan tahunan tentang monitoring dan evaluasi penelitian tentang hasil dan proses;
3. Terlibat langsung dengan para pemangku kepentingan untuk mendapatkan umpan balik dan penyesuaian terhadap peta jalan yang diperlukan;
4. Menjaga fleksibilitas dan kemampuan beradaptasi untuk merespons perubahan dinamis dalam penelitian, baik regulasi, anggaran, dan perubahan global.

BAB IV PENUTUP

Roadmap 2020-2024 yang telah berhasil disusun merupakan dokumen formal perencanaan penelitian yang mengacu kepada Statuta Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, Renstra Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, Rencana Induk Pengembangan, dan keputusan senat yang terkait dengan penelitian.

Roadmap Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang ini dijadikan sebagai panduan pelaksanaan semua program yang terkait penelitian unggulan di Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang. Oleh karena itu, peran penting kesiapan organisasi dan sumber daya manusia terutama di dalam proses implementasi penelitian. Roadmap ini ditujukan bagi dosen peneliti di lingkungan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang akan menyusun proposal penelitian, sehingga hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan di masyarakat.

Keberlanjutan setelah periode Roadmap ini dilaksanakan diharapkan ada penyempurnaan sesuai dengan perkembangan jaman. Selanjutnya akan digunakan sebagai acuan dalam pembuatan Roadmap berikutnya, sehingga keberlanjutan yang pada akhirnya diharapkan diperoleh output dan outcome penelitian khususnya di lingkungan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang yang lebih baik dan lebih bermanfaat bagi peneliti, stakeholders/masyarakat, Lembaga dan pemerintah.

Demikian Roadmap Penelitian dan Penerbitan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang ini disusun. Semoga dapat bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan keunggulan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

