

**RENCANA STRATEGIS  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM  
UIN RADEN FATAH PALEMBANG**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**

**RADEN FATAH PALEMBANG**

**Jalan Prof.K.H Zainal Abidin Fikri kodepos : 30126**

**Kotak Pos: 54 telp.0711 356209 palembang**

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang periode 2016-2025. Rencana Strategis (Renstra) ini merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Syari'ah dan Hukum yang telah disahkan oleh Fakultas. Renstra ini memuat kegiatan-kegiatan riil dan logis untuk menanggulangi masalah-masalah yang terlihat di dalam analisis kekuatan, kelemahan, peluang, dan juga kegiatan-kegiatan untuk peningkatan/pengembangan yang menyangkut kualitas dan kuantitas yang mampu dilaksanakan dengan sumberdaya (*resources*) yang ada dalam mencapai target sasaran 2025. Renstra dengan dilengkapi strategi pencapaian pada setiap setiap tahunnya.

Renstra Fakultas Syari'ah dan Hukum ini merupakan bagian dari pedoman kerja pada setiap unit kerja yang ada di lingkungan Fakultas Syari'ah dan Hukum, maka sebagian dari program di dalam Renstra ini juga merupakan akumulasi dari program yang oleh beberapa hal sebagian atau seluruhnya tidak tercapai selama kurun waktu awal 2016 yang lalu dimana kondisi tersebut merupakan acuan (*baseline*) dalam penetapan program untuk tahun berikutnya sampai 2025. Penyusunan program di dalam Renstra ini mengacu kepada isu-isu strategis yang diberikan pada Renstra Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN raden fatah Palembang

dimana secara garis besar menyangkut tujuh komponen yaitu: (1) Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaian (2) Tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan, dan penjaminan mutu, (3) Mahasiswa dan lulusan, (4) Sumber daya manusia, (5) Kurikulum, pembelajaran dan suasana akademik, (6) Pembiayaan, sarana dan prasarana, serta sistem informasi, dan (7) Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama. Komponen-komponen ini selaras dengan Standar Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Dengan tersusunnya Renstra FISIP ini, maka arah pengembangan Fakultas dan semua jurusan/program studi yang bernaung dibawahnya menjadi terintegrasi. Mudah-mudahan Renstra Fakultas Syari'ah dan Hukum ini menjadi komitmen bersama bagi segenap civitas akademika sehingga dapat mengangkat derajat dan peran Fakultas Syari'ah dan Hukum dalam pembangunan Bangsa dan Negara yang kita cintai ini.

**Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.**

**Palembang, Mei 2016**

**Dekan**

**Prof. Dr. H. Romli SA, M.Ag**

**NIP.19571210 198603 1 004**

**TIM PENYUSUN BUKU RENCANA STRATEGIS  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM  
UIN RADEN FATAH TAHUN 2016 – 2025**

**Penanggung Jawab : Dekan Fakultas Syari'ah Dan Hukum  
(Prof. Dr.H. Romli SA M.Ag)**

**Tim Penyusun**

**Ketua : Dr.H.Marsaid, MA**

**Wakil Ketua : Dra. Fauziah, M.Hum  
Drs. M. Rizal.MH**

**Anggota : Drs.M.Teguh Ali, M.Si  
Dra. Romziah  
Muhammad Syahid, S.Sos, .M.Si  
Muhammad Yunus, SE, M.Si  
Drs. Soeharto  
Dr. Abdul Hadi, M.Ag  
Dr. Muhammad Torik, Lc.M.Ag  
Dr.Holijah, M.Hum  
Fatah Hidayat, S.Ag. M.Pd.I  
Syahril jamil, M.Ag  
Dra. Napisah, M.Hum  
Armasito, S.Ag. MH**

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
HALAMAN JUDUL.....	I
KATA PENGANTAR DEKAN.....	II
TIM PENYUSUN.....	IV
DAFTAR ISI.....	V
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II Profil Fakultas Syari'ah dan Hukum.....	12
BAB III Analisis Lingkungan.....	14
BAB IV Garis Besar dan Program Kerja Fakultas Syari'ah Tahun 2016 - 2020.....	19
BAB V Arah Pengembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang 2016-2020.....	28
BAB VII Penutup.....	31

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Rencana strategis (Renstra) Fakultas Syari'ah dan Hukum 2015-2020 adalah turunan dari Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Fatah Palembang tahun 2015-2035. Merupakan rencana sinergi berkesinambungan dengan RIP IAIN Raden Fatah Palembang yang telah mengalami lima (5) tahapan utama pengembangan dalam masa lima tahunan. Diawali dengan *Tahap Pembentukan* dimulai sejak tahun 1984-1989, UIN Raden Fatah Palembang yang awalnya adalah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Raden Fatah melakukan reorientasi dan meminimalisir ketimpangan-ketimpangan. *Tahap Pemantapan* dimulai sejak tahun 1989-1994 adalah tahap untuk mencapai *critical mass* sebagai landasan loncatan pengembangan dalam menguatkan pertumbuhan.

Selanjutnya pada tahun 1994 sampai 1998, IAIN masuk dalam *Tahap Pertumbuhan I*, yang dilanjutkan dalam tiga tahapan sampai tahun 2007. Tahun 2008-2014 IAIN masuk dalam *Tahap Pengembangan Teknologi Informasi (TI) dan Sumber Daya Manusia (SDM)*. Tahapan pengembangan tersebut sejalan dengan salah satu tantangan terbesar bangsa Indonesia memasuki milenium ketiga, yaitu penyiapan SDM yang memiliki keunggulan kompetitif di bidang sains dan teknologi. Dalam waktu yang bersamaan, masyarakat Indonesia dihadapkan pula pada berbagai degradasi dan dekadensi moral yang muncul sebagai dampak dari modernisasi dan globalisasi budaya. Tantangan tersebut harus direspon dengan melakukan pengembangan fungsi IAIN Raden Fatah dalam mengintegrasikan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) dengan Iman dan Taqwa (IMTAQ) melalui peningkatan mutu dan profesionalitas, sehingga menjadi pusat penguatan intelektual. Arah pengembangan tersebut juga sejalan dengan fungsi pendidikan nasional, sebagaimana ditegaskan dalam Undang-Undang No. 22 tahun 2003 tentang Sistem

Pendidikan Nasional, yaitu mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab. Arah pengembangan IAIN Raden Fatah tersebut sejalan pula dengan amanat UUD 1945 pasal 31 terutama ayat (1), (3), (4) dan (5).

Seiring dengan terbitnya Peraturan Presiden Nomor 129 tahun 2014 tentang *Perubahan Institut Agama Islam Negeri Raden Fatah Palembang menjadi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang* tidak hanya mengubah nama IAIN Raden Fatah Palembang menjadi Universitas Islam Negeri(UIN) Raden Fatah Palembang, tetapi juga membawa momentum perubahan yang sangat bermakna serta sarat dengan peluang dan tantangan. Termasuk bagi perkembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum.

Dengan berpedoman pada tiga *core values*, yaitu “internasionalisasi”, “kebangsaan”, dan “keislaman” yang terbangun dalam visi UIN Raden Fatah, Fakultas Syari'ah dan Hukum berkomitmen untuk menjadi lembaga fakultas yang konsisten dalam menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran ilmu-ilmu Hukum Islam yang sejalan dengan tujuan pendidikan nasional. Melalui berbagai program pendidikan yang diselenggarakan, Fakultas Syari'ah dan Hukum diharapkan berperan aktif mendukung program-program nasional dalam pendidikan serta pembinaan moral untuk menciptakan masyarakat madani (*civil society*) yang demokratis, egaliter, toleran dan saling menghormati perbedaan dalam kehidupan berbangsa dan bernegara berbasis pada hukum.

Semua civitas Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah harus bahu membahu dan memiliki tekad serta komitmen yang tinggi untuk melakukan upaya pengembangan institusi. Hal ini selaras dengan paradigma baru perguruan tinggi nasional yang bertumpu pada tiga pilar utama, yakni: kemandirian (*autonomy*),

akuntabilitas (*accountability*), dan jaminan kualitas (*quality assurance*). Mengacu pada tiga pilar ini Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah akan mengembangkan diri sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni (IPTEKNI), kebutuhan masyarakat dan tantangan zaman yang semakin kompleks. Tiga pilar tersebut juga akan dapat mendorong usaha reintegrasi epistemologi keilmuan, yang pada gilirannya menghilangkan dikotomi antara ilmu-ilmu umum dan ilmu-ilmu agama, untuk memberikan landasan moral Islam terhadap pengembangan iptek, sekaligus mengartikulasikan ajaran Islam sesuai dengan tuntutan zaman.

Secara umum, perkembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum hingga tahun 2014 telah beberapa menghasilkan *out put* penting yaitu, 1) terjadinya perubahan pola kerja dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi; 2) menguatnya jaringan (*network*) kerjasama untuk meningkatkan kuantitas mahasiswa dan stakeholder; 3) menuntaskan kualifikasi minimal dosen melalui program Strata Dua 4); bertambahnya jumlah tenaga dosen pada jenjang Strata Tiga (Doktor) dan menambahnya dosen yang kuliah pada program doktor; 5) bertambahnya jumlah Guru Besar; 6) menguatnya kinerja tenaga administrasi yang sesuai dengan kebutuhan kerja; 7) penambahan dan perbaikan sarana dan prasarana akademika; 8) penguatan bahasa asing, terutama bahasa Arab dan bahasa Inggris bagi dosen dan mahasiswa; 9) meningkatnya kualitas penelitian dan pengabdian pada masyarakat; 10) tercapainya izin penyelenggaraan dan akreditasi program studi.

Berbagai capaian secara umum tersebut semakin mudah diperoleh dan terarah dengan perencanaan yang sistematis dan menyeluruh dalam suatu Rencana Strategis (Renstra). Pemilihan periode renstra dilakukan selama 5 tahun (2015-2020), waktu yang relatif tidak begitu panjang. Hal ini dilakukan agar tahapan pengembangan dapat terkontrol dan memungkinkan secara strategis untuk direalisasikan. Tahapan-tahapan tersebut akan didistribusikan dalam agenda kegiatan yang dilakukan pertahun berdasarkan kemampuan dan kekuatan finansial Fakultas Syari'ah dan Hukum. Pembagian waktu tersebut ke dalam tahapan-tahapan

pengembangan dilakukan dengan mempertimbangkan volume dan jenis kegiatan pada masing-masing tahapan yang ada. Penyusunan Renstra ini telah menempuh proses yang diawali dengan pengumpulan aspirasi dari segenap civitas akademikafakultas yang diselaraskan pada RIP UIN Raden Fatah Palembang. Sebuah rapat kerja telah dilaksanakan untuk keperluan tersebut yang perumusan hasilnya lebih lanjut dilakukan oleh sebuah tim yang dibentuk secara khusus.

## **B. Landasan Hukum**

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) ;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 23, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5150) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia

- Tahun 2010 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5157);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
  8. Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2009 tentang Pembentukan dan Organisasi Kementerian Negara sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Presiden Nomor 91 Tahun 2011 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2009 tentang Pembentukan dan Organisasi Kementerian Negara;
  9. Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi Eselon I Kementerian Negara sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Presiden Nomor 92 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi Eselon I Kementerian Negara;
  10. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 129 Tahun 2014 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Raden Fatah Palembang menjadi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang;
  11. Peraturan Menteri Agama Nomor 10 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Agama (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 592), sebagaimana telah beberapa kali diubah terakhir dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 80 Tahun 2013 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 1202);
  12. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 401/KMK 05 Tahun 2010 tentang Penetapan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang pada

Departemen Agama sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum

13. Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Tentang Peraturan Menteri Agama Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

## **BAB II**

### **PROFIL FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM UIN RADEN FATAH PALEMBANG**

Pengembangan UIN Raden Fatah kedepan memang tidak dapat dipisahkan dari latarbelakang pendiriannya. Visi, misi, tujuan serta nilai-nilai luhur yang telah menjadi landasan bertindak para pendahulu harus ditempatkan sebagai landasan pijak para penerus yang mendapatkan amanah untuk mengelola Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah. Untuk itu, pada paparan berikut ini akan disajikan secara sekilas mengenai sejarah, nilai dasar, visi, misi, tujuan, serta makna dari nilai dasar dan visi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah.

#### **A. Sejarah dan Dinamika**

Fakultas Syari'ah adalah Fakultas tertua di lingkungan IAIN Raden Fatah. Fakultas ini berawal dari gagasan yang dicetuskan oleh tiga orang ulama, yaitu: K.H.A. Rasyid Siddiq, K.H. Husin Abdul Mu'in dan K.H. Siddiq Addim, pada saat berlangsung Mukhtamar Ulama se-Indonesia di Palembang tahun 1957 untuk membangun sebuah Lembaga Pendidikan Tinggi yang khusus bergerak dalam kajian keislaman. Gagasan itu mendapat sambutan baik dari pemerintah propinsi. Sehingga pada hari terakhir Mukhtamar, tanggal 11 September 1957 segera dilakukan peresmian pendidikan Fakultas Hukum Islam dan Pengetahuan Masyarakat dengan K.H.A. Gani Sindang sebagai Ketua Fakultas dan Muchtar Effendi sebagai sekretaris. Untuk menyantuni Fakultas, setahun kemudian dibentuk Yayasan Perguruan Islam Tinggi Sumatera Selatan yang pengurusnya terdiri dari pejabat pemerintah, Alim ulama dan tokoh-tokoh masyarakat.

Melihat penyelenggaraan Fakultas berjalan lancar, tiga tahun kemudian Gubernur Sumatera Selatan bersama pengurus Yayasan mengusulkan kepada Kementrian Agama, agar Fakultas di tingkatkan kedudukannya menjadi pendidikan

tinggi negeri. Dalam waktu singkat usulan tersebut diterima dengan baik, dengan lahirnya Keputusan Menteri Agama Nomor 21 tahun 1961 tanggal 1 Maret 1961 yang menetapkan bahwa sejak tanggal 25 Mei 1961 Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat dinegerikan menjadi Fakultas Syari'ah IAIN cabang Palembang. Pada waktu itu, pusat kedudukan IAIN ada di Yogyakarta. Ketika pada tahun 1963 diadakan pemecahan IAIN, Fakultas Syari'ah berubah induk dan berpusat di IAIN Jakarta. Akhirnya ketika pemerintah pada tahun 1964 meresmikan IAIN tersendiri untuk wilayah Sumatera Bagian Selatan, yang berpusat di Palembang, barulah Fakultas Syari'ah menjadi bagian dari IAIN Raden Fatah.

Berkat kerja keras pemimpin dan staf pengajar, Fakultas Syari'ah sudah berhasil meluluskan Sarjana Muda secara teratur sejak tahun 1963, sedangkan Program Sarjana belum berlangsung selancar itu. Kekurangan pengajar, khususnya Guru Besar, menyebabkan program ini berjalan tersendat-sendat dan baru pada tahun 1971, Fakultas dapat mengatasinya dan berhasil meluluskan sarjananya yang pertama. Untuk waktu yang lama, Fakultas Syari'ah hanya menyediakan program pendidikan tunggal dengan titik berat pada bidang Peradilan Agama. Pemekaran Jurusan baru, baru dilakukan sejak tahun akademik 1980/1981 dengan membuka Jurusan Peradilan Agama (*Qadha* dan sering disingkat dengan sebutan Program Studi PA) dan Jurusan Perdata dan Pidana Islam (sering disingkat dengan sebutan Program Studi PPI). Dalam upaya memenuhi tuntutan perkembangan dan perubahan kemasyarakatan, terutama perkembangan dan perubahan sosial keagamaan, maka mulai tahun akademik 1990/1991 dibuka Jurusan Perbandingan Mazhab (*Muqarah al-Mazhab*).

Mengikuti perubahan dan penataan IAIN secara Nasional, mulai tahun Akademik 1995/1996 Fakultas Syari'ah IAIN Raden Fatah melakukan perubahan-perubahan. Program Studi-Program Studi lama tidak lagi menerima mahasiswa. Sementara untuk mahasiswa baru dibuka empat Program Studi, yaitu Program Studi Ahwal asy-Syakhsiyah (AS), Program Studi Mu'amalat (MUA), Program Studi Perbandingan Mazhab dan hukum (PMH) dan Program Studi Jinayah Siyasah (JS).

Kemudian pada tahun 2000/2001 Fakultas Syari'ah membuka program studi Diploma III Perbankan Syari'ah. Dalam perkembangan berikutnya, Diploma III Perbankan Syari'ah berdiri sendiri menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Sejak 2015, Fakultas Syari'ah dan Hukum juga membidani lahirnya program studi zakat dan wakaf. Namun perkembangan terkini di 2017, Program Studi ini juga diletakkan dibawah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta berubah menjadi Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.

Fakultas Syari'ah dan Hukum merupakan satu-satunya perguruan tinggi Islam Negeri di kota Palembang yang khusus menekuni bidang Hukum Islam dan problematikanya melalui penyebaran konsentrasi yang banyak. Status ini memungkinkan keberlanjutan baik kelembagaannya maupun pengembangan SDM karena ada jaminan pendanaan yang tetap.

Sejak awal berdirinya sampai saat ini, sudah mendapatkan respon yang cukup baik dengan semakin tingginya minat masyarakat untuk kuliah di Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang. Ini dibuktikan dengan banyaknya alumni dari berbagai program studi yang ada di Fakultas Syari'ah dan Hukum yang telah tersebar, memberikan pengabdian atau pun dedikasinya di berbagai instansi pemerintah, perusahaan dan lembaga lainnya di dalam negeri dan di luar negeri.

Semenjak Keluarnya PMA No. 33 Tahun 2016 tentang Perubahan gelar dan penetapan nama Program Studi, maka Program Studi yang ada di Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang adalah sebagai berikut :

- a. Program Studi Hukum Keluarga Islam (akhwal asyasyiah) dengan gelar SH,
- b. Program Studi Hukum Ekonomi Syari'ah (Muamalah) dengan gelar SH,
- c. Program Studi Perbandingan Mazhab
- d. Program Studi Pidana Islam (Jinayah).

Memperhatikan keberadaan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN yang mempunyai visi untuk menjadi fakultas yang berstandar internasional, berwawasan nasional dan

berkarakter Islami yang menjadi *benchmark* dan komitmen untuk menciptakan dan mengembangkan keunikan lokal (*localgenius*). Untuk kemudian membangun dan mengembangkan ilmu pengetahuan yang memiliki nilai etika (*akhlakul karimah*) dan *rahmatanlil'alam* serta menjadi pusat kajian Studi Islam Melayu.

## **B. Visi dan Misi**

### **Visi**

Unggul dalam Bidang Ilmu Syariah dan Hukum Berstandar Internasional, Berwawasan Kebangsaan, dan Berkarakter Islami di Kawasan Asia Tenggara pada Tahun 2025.

### **Misi**

Dalam rangka merealisasikan visi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang tahun 2025 di atas, maka dirumuskan pernyataan-pernyataan misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran dibidang ilmu kesyari'ahan dan ilmu hukum;
2. Melakukan dan mengembangkan penelitian dalam bidang ilmu kesyari'ahan dan ilmu hukum;
3. Menyelenggarakan pengabdian masyarakat yang berbasis riset untuk pengembangan ilmu kesyari'ahan dan ilmu hukum.
4. Mempublikasikan hasil penelitian dalam jurnal nasional dan internasional;
5. Menyelenggarakan manajemen fakultas yang INSANI (Indah, Serasi, Aman, Nyaman dan Islami);
6. Optimalisasi jaringan kerjasama dengan lembaga mitra, baik local, nasional dan internasional.

### **C. Tujuan**

Sebagai bagian dari UIN Raden Fatah yang didirikan atas dasar untuk memenuhi kebutuhan masyarakat terhadap pendidikan tinggi yang menekuni kajian Islam. Fakultas Syari'ah dan Hukum bertujuan untuk:

1. Menghasilkan sarjana syari'ah dan hukum yang beriman dan bertakwa, berakhlak mulia, profesional dan kompetitif;
2. Menghasilkan penelitian dalam pengembangan ilmu syari'ah dan ilmu hukum berbasis riset;
3. Memberi kontribusi kepada masyarakat untuk pengembangan ilmu syari'ah dan ilmu hukum yang berbasis riset.
4. Menambah wawasan hasanah keilmuan syari'ah dan hukum melalui jurnal nasional dan internasional.
5. Mewujudkan manajemen fakultas yang INSANI (Indah, Serasi, Aman, Nyaman dan Islami), dalam merealisasikan visi dan melaksanakan misi;
6. Melakukan kerjasama dengan lembaga mitra baik lokal, nasional dan internasional.

### **D. Makna Nilai Dasar dan Visi**

Nilai keunggulan yang dibangun dengan dasar “internasionalisasi” yang diusung oleh visi misi UIN Raden Fatah Palembang, menyiratkan adanya kapasitas kelembagaan bertaraf internasional (*international institutional capacity*) untuk memfasilitasi, melayani, dan memenuhi kebutuhan kegiatan akademik berskala internasional. Berkembangnya cara pandang internasional (*international outlook*), mengharuskan sivitas akademika juga mampu menyelenggarakan dan mengembangkan berbagai kebijakan dan kegiatan akademik yang sejalan dengan nilai-nilai dan standar akademik internasional. Disamping itu berkembangnya kegiatan-kegiatan berdaya jangkau internasional (*international reseach*) yang melintas batas-batas kenegaraan (*crossing national borders*) yang memungkinkan para anggota sivitas akademik juga mampu bersinergi, berkoordinasi, berkomunikasi, dan bekerjasama dengan lembaga-lembaga internasional. Keterlibatan

internasional (*international involvement*) mengharuskan anggota sivitas akademika berpartisipasi dan berkolaborasi dalam berbagai *event* akademik tingkat internasional. Bahkan pencapaian dan reputasi bertaraf internasional (*international achievement and reputation*) harus dilakukan oleh para anggota sivitas akademika dalam bentuk karya-karya akademik yang mendapat pengakuan dan apresiasi dunia internasional.

Nilai “kebangsaan” yang dengan adanya kebijakan dan program akademik yang relevan dan kontekstual dengan kondisi, kebutuhan, dan standar nasional. Adanya kemampuan para anggota sivitas akademika untuk merespons peluang dan tantangan nasional dalam berbagai aspek kehidupan masyarakat. Adanya sentuhan nilai-nilai dan kepentingan kebangsaan dalam berbagai kegiatan akademik. Kemudian terjadinya keserasian antara program-program pengelolaan dan pengembangan yang dibuat dengan tata aturan nasional yang berlaku. Selanjutnya adanya kebijakan dan program akademik yang relevan dan kontekstual dengan kondisi dan kebutuhan nasional.

Nilai “keislaman” terjadinya kesesuaian antara berbagai kegiatan pengelolaan dan pengembangan dengan landasan, panduan, dan orientasi nilai-nilai keislaman. Berkembangnya kegiatan akademik yang mengintegrasikan dan mengharmonisasikan nilai-nilai keislaman dan nilai-nilai keilmiahannya. Adanya sumberdaya manusia yang memahami nilai-nilai dasar keislaman dan mengamalkannya dalam berbagai aktifitas pelayanan dan keilmuan. Adanya komunitas dan lingkungan akademik yang Islami. Adanya *blueprint*, prosedur, dan pedoman akademik yang sejalan dengan nilai-nilai dasar Islam.

## **BAB III**

### **ANALISIS LINGKUNGAN**

Bab ini memotret faktor-faktor eksternal yang dapat mempengaruhi kelangsungan hidup Perguruan Tinggi, baik secara langsung maupun tidak langsung. Fokus analisis diarahkan kepada faktor-faktor yang mempengaruhi penurunan atau peningkatan minat calon mahasiswa untuk menempuh studi di Fakultas Syari'ah dan Hukum dalam bentuk SWOT.

Dengan begitu akan diuraikan jumlah Kekuatan dan Kelemahan dari Lingkungan Internal, serta Peluang dan Ancaman yang dihadapi oleh Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah dalam menatap masa depan yang lebih baik dari lingkungan eksternal.

#### **A. Kondisi Lingkungan Internal**

##### **1. Kekuatan**

Fakultas Syariah dan Hukum memiliki beberapa fasilitas dan asset sarana prasarana yang cukup besar dan relatif memadai, sarana prasarana yang dapat mendukung proses kegiatan belajar mengajar untuk menghasilkan lulusan yang bermutu. Asset yang dimaksud adalah :

1. Sarana Ruang Kelas Belajar Mengajar
2. Sarana Ruang Praktek Laboratorium
3. Sarana Ruang Rapat dan Munaqosayah
4. Sarana Ruang Perpustakaan
5. Jaringan Hospot Wifi yang dapat diakses 24 Jam
6. Lahan parkir
7. Sarana Ruang Dosen dan Pegawai Adminstrasi
8. Fasilitas pendukung ; ATM, Masjid, Kantin, Lapangan Olahraga, Taman untuk aktivitas mahasiswa.
9. Mobil Dinas

Dari sumber daya sistem pengelolaan administrasi dan akademik, Fakultas Syari'ah dan Hukum mengacu kepada PP 53 tahun 2015 tentang ORTAKER UIN Raden Fatah Palembang, dimana berbagai kegiatan sesuai dengan Pedoman Akademik dan SOP yang telah dibuat dan disepakati bersama.

1. Sistem Pengelolaan Adminstrasi Akademik dan Kemahasiswaan, sebagaimana diatur dalam Pedoman Akademik dan Standar Prosedur Pelayanan Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, seperti ; Semester Pendek, Ujian Konprehensif, Pedoman Penyusunan Tugas akhir dan Skripsi, Ujian Munaqasyah, Pembuatan Ijazah dan Transkrip, Aktif Kuliah, dan lain sebagainya.

Selain itu, Fakultas juga menampung berbagai hasil Penelitian dan karya tulis Dosen dengan memuat pada Jurnal yang dimiliki oleh Fakultas Syariah dan Hukum.

2. Sistem Pengelolaan administrasi Umum dan Kepegawaian, sebagaimana telah diatur sesuai dengan tatanan persuratan, seperti ; Prosedur peminjaman barang inventaris kantor, prosedur pemakaian peralatan kantor, prosedur pengadaan kebutuhan kantor.

Begitupun dengan tatanan pengembangan SDM atau dosen dan pegawai Fakultas Syari'ah dan Hukum, telah mengaju sesuai SOP. Seperti; Penilaian Kinerja Dosen dan Pegawai, Pengangkatan dan Kepangkatan dosen atau pegawai, Penetapan pegawai, sampai kepada pensiun dosen dan pegawai.

3. Sistem Pengelolaan Perencanaan dan Keuangan, seperti ; Pengaturan Pembayaran Biaya Bagi Mahasiswa, Standarisasi Keuangan Kegiatan Akademik, Sistem Penggajian, Standarisasi Keuangan Kegiatan Rutin, Sistem Prosedur Akuntansi dan Keuangan.

4. Termasuk Sistem Pengambilan Keputusan, telah melalui berbagai tahapan. Seperti ; Rapat Kerja, Rapat Koordinasi, Rapat Pimpinan, Rapat Monitoring dan Rapat Evaluasi.

Dari sistem sumber daya manusia, Fakultas Syari'ah dan hukum memiliki relatif tersedia dengan jumlah memadai. Dengan dosen yang telah memenuhi kualifikasi pendidikan seperti S2 dan S3 dari berbagai disiplin ilmu yang dibutuhkan Fakultas Syari'ah dan Hukum.

## **2. Kelemahan**

- a) Transformasi IAIN menjadi UIN juga dapat menjadi kelemahan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang apabila *stakeholder* Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah tidak dapat melakukan integrasi keilmuan antara ilmu keislaman dengan sains dan teknologi dalam upaya untuk menghasilkan lulusan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN yang memiliki kemampuan kompetitif sesuai tuntutan zaman.
- b) Secara kuantitatif dan kualitatif, baik tenaga pengajar, tenaga administrasi atau pustakawan belum sesuai dengan kondisi ideal. Adapun kesempatan program beasiswa mengikuti pendidikan lanjutan bagi dosen di dalam dan luar negeri masih terbatas. Selain itu adanya keterbatasan untuk meningkatkan kualitas akademik mandiri, karena masih lemahnya penguasaan bahasa asing.
- c) Program pengembangan Sumber Daya Manusia belum merupakan bagian dari aktivitas reguler yang terencana secara optimal, sehingga penataan organisasi internal untuk tercapainya efektifitas dan efisiensi pencapaian tujuan lembaga belum optimal.
- d) Belum optimalnya pemanfaatan peran kerjasama lembaga dengan berbagai pihak dalam mendukung kemajuan lembaga.
- e) Kurikulum yang dibentuk masih belum dapat merespon semua yang dibutuhkan oleh masyarakat.

- f) Keterbatasan buku-buku rujukan, buku wajib di perpustakaan dan juga sistem informasi yang masih terbatas, sehingga perlu penambahan buku-buku, jurnal dan jaringan sistem informasi.
- g) Keterbatasan dana dari UIN Raden Fatah turut menghambat program pengembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum dalam meningkatkan kualitas kelembagaan dan ketenagaan, baik pengajar maupun administratif.
- h) Belum memiliki tenaga fungsional peneliti, hanya dosen yang melakukan fungsi penelitian sebagai fungsi Tri Dharma Perguruan Tinggi. Selain itu juga masih terbatasnya sumber dana dan minimnya mitra dalam melakukan kerjasama penelitian dan kemampuan untuk melakukan penelitian antar disiplin ilmu antar dosen juga masih belum merata. Walaupun demikian sudah ada komitmen dalam diri dosen untuk tidak memisahkan kegiatan penelitian dengan proses belajar mengajar itu sendiri.

## **B. Kondisi Lingkungan Eksternal**

### **1. Peluang**

Dengan peralihan status IAIN Raden Fatah Palembang menjadi UIN Raden Fatah Palembang akan semakin membuka peluang untuk meningkatkan penguasaan dan penerapan ilmu pengetahuan keagamaan dan ilmu pengetahuan umum sehingga dapat berperan sebagai lembaga pendidikan tinggi yang menjadi inkubator baik bagi tumbuhnya para ilmuwan baru maupun profesional dibidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat bersaing di kancah internasional.

Semakin meningkatnya kebutuhan masyarakat dan pemerintah terhadap perguruan tinggi sebagai sumber pertumbuhan ekonomi. Hal ini ditunjukkan dari tingginya minat pihak eksternal baik industri maupun pemerintah untuk menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi Islam melalui berbagai macam pemberian beasiswa atau dana penelitian sehingga menyebabkan minat

masyarakat untuk kuliah semakin meningkat. Pemerintah memberikan otonomisasi bagi setiap perguruan tinggi untuk dapat mengembangkan kurikulum yang sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta perkembangan masyarakat dan kebutuhan pembangunan regional, nasional dan internasional.

Bertambahnya minat masyarakat terhadap lembaga pendidikan Islam, yang menjadi peluang bagi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah untuk dapat menunjukkan sebagai fakultas pilihan yang dapat melahirkan SDM yang berakhlak mulia, cakap berbicara berlandaskan pada ilmu pengetahuan dan teknologi sekaligus mampu menghadapi dampak negatif dari perkembangan ilmu dan teknologi itu sendiri.

## 2. Penghambat

Berbagai kebijakan pemerintah bidang pendidikan yang memerlukan kajian-kajian komprehensif, sehingga pada satu sisi berbenturan dengan upaya peningkatan kualitas Perguruan Tinggi dan pada satu sisi lain memberikan dasar-dasar penguatan dalam meningkatkan kualitas Perguruan Tinggi itu sendiri.

Globalisasi yang membangun jiwa konsumerisme berimplikasi pada berbagai dampak sosial yang berakibat rendahnya keinginan untuk meningkatkan kualitas akademik dikalangan masyarakat. Adanya tuntutan hubungan dan kesesuaian antara pendidikan dan dunia pekerjaan yang menuntut lembaga pendidikan untuk melakukan pemetaan kebutuhan respons yang tepat. Pemetaan kebutuhan respon yang tepat harus diperankan juga oleh lembaga pendidikan tinggi sekalipun bukan hal yang mudah untuk dilakukan. Karena awal pendirian suatu lembaga pendidikan tinggi adalah sebagai institusi kultural pendukung berdirinya negara-bangsa (*nation-state*) yang dalam perkembangannya kemudian menjadi "*raison d'être*" yang kurang meyakinkan bagi keberadaan sebuah perguruan tinggi.

Banyaknya universitas dan sekolah tinggi yang memiliki konsentrasi dan core keilmuan hukum di Sumatera Selatan, dapat menjadi penghambat untuk meyakinkan masyarakat tentang keberadaan Fakultas Syari'ah dan Hukum. Ditambah lagi dengan adanya kebijakan otonomi daerah dari pemerintah pusat juga dapat menjadi penghambat, karena setiap kabupaten ataupun kota mempunyai kesempatan mendirikan lembaga pendidikan tinggi, sehingga lembaga pendidikan tinggi tidak lagi terpusat di ibu kota provinsi saja. Hal ini juga termasuk keberadaan lembaga pendidikan Islam di daerah-daerah, hingga masyarakat punya banyak pilihan untuk melanjutkan pendidikan tinggi mereka dan turut berpengaruh kepada jumlah masuk mahasiswa ke Fakultas Syari'ah dan Hukum.

## BAB IV

### GARIS BESAR DAN PROGRAM KERJA FAKULTAS SYARI'AH TAHUN 2016 – 2020

#### A. Matrik Kegiatan

No	Tahun	Kegiatan
1	Tahun 2016/2017	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pengembangan Program Studi, yaitu Pengajuan Program Studi Ilmu Hukum kembali karena pada tahun 2015 pernah diajukan tetapi belum disetujui dan akan diajukan kembali pada tahun akademik 2016/2017.</li><li>2. Pelaksanaan penelitian penguatan prode sebanyak 20 judul penelitian</li><li>3. Pengabdian Masyarakat yang dilaksanakan oleh dosen Fakultas Syari'ah dan Hukum</li><li>4. Penerbitan jurnal pada masing-masing Program Studi.</li><li>5. Mengupayakan peningkatan "Jurnal Nurani" menjadi terakreditasi.</li><li>6. Peningkatan kerjasamadengan berbagai lembaga eksternal.</li><li>7. Perbaikan dan penambahan sarana kursi dan meja dosen di kelas dan penggantian Papan tulis yang tidak layak lagi.</li><li>8. Pengadaan AC dan kipas angin yang cukup pada setiap ruangan belajar.</li><li>9. Seminar Fakultas melalui forum diskusi dosen.</li><li>10. Pembuatan buku pedoman pembinaan dan kegiatan Mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum</li><li>11. Penyempurnaan buku penulisan Skripsi Mahasiswa Fakultas Syari'ah dan hukum.</li><li>12. Penyempurnaan Renstra Fakultas Syari'ah .</li></ol>

		13. Penyiapan alih kelola/integrasi Prodi S-2 yang linier dengan Prodi di Fakultas.
2	Tahun 2017/2018	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akreditasi 3 Program studi (Ahwal al-Syakhshiyah, Jinayat Siyasah dan Perbandingan Mazhab) dan mengupayakan peningkatan status dari akreditasi ” B ” menjadi ” A ”.</li> <li>2. Penggantian Keramik pada gedung C, yaitu gedung administrasi Fakultas pada lantai 1, 2 dan 3.</li> <li>3. Penambahan kapasitas Sarana WC bagi Mahasiswa, yang sekarang tidak mencukupi lagi.</li> <li>4. Merenovasi Ruang Rapat dan Munaqasyah</li> <li>5. Menjalankan Sistem Protokoler Birokrasi dengan diadakannya Ruang Tunggu dan Receptionis.</li> <li>6. Menata ruang dan tempat untuk pengumuman atau informasi fakultas dengan membuat Billbord untuk baleho dan beberapa papan pengumuman yang berbentuk Acrilik.</li> <li>7. Membuat Papan Struktur Organisasi dan Papan Nama dari Bahan Acrilik.</li> <li>8. Penerbitan Jurnal Fakultas (jurnal Nurani) dan jurnal pada Masing-masing Prodi.</li> <li>9. Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.</li> <li>10. Pengajuan penambahan Tenaga Administrasi/pegawai sebanyak 10 orang</li> <li>11. Penambahan tenaga Dosen sebanyak 10 orang; 6 orang untuk Prodi ilmu hukum dan 4 orang untuk prodi Jinayah Siyasah.</li> <li>12. Rapat Kerja Fakultas dalam rangka Evaluasi, Pemantapan dan Program Rencana Kegiatan Anggaran.</li> <li>13. Focus Group Discussion membahas tentang kesiapan</li> </ol>

		<p>Akreditasi Prodi</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>14. Workshop Kurikulum Fakultas</li> <li>15. Seminar Nasional Fakultas.</li> <li>16. Workshop Kepemimpinan Mahasiswa Fakultas Syari'ah</li> <li>17. Meperluas jaringan kerjasama dengan berbagai lembaga eksternal</li> <li>18. Pembuatan pertamanan dan Penataan lingkungan Fakultas menjadi lebih Asri dengan penanaman pepohonan/penghijauan.</li> <li>19. Pengajuan kelengkapan Fasilitas Laboratorium Hukum Fakultas Syari'ah dan Hukum.</li> <li>20. Penyusunan pedoman ujian semester, ujian komprehensif dan ujian sekripsi.</li> <li>21. pembuatan buku pedoman penerimaan mahasiswa asing di lingkungan Fak. Syari'ah.</li> <li>22. Pembinaan Pengelolaan buku-buku Perpustakaan dengan pengadaan Komputer dan barcode Aplikasi perpustakaan.</li> </ol>
3	Tahun 2018/2019	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rapat Kerja Fakultas dalam rangka Evaluasi, Pemantapan dan Program Rencana Kegiatan Anggaran serta Penyusunan Anggaran yang berbasis Akreditasi.</li> <li>2. Pengajuan penambahan sarana prasarana untuk ruangan belajarsebanyak 8 (delapan) ruangan dengan melanjutkan bangunan lantai 3 pada Gedung A atau Gedung B, sekaligus sarana kursi dan meja belajar.</li> <li>3. Pengadaan Kursi dan meja belajar Mahasiswa yang tidak layak pakai.</li> <li>4. Pengadaan kursi dan meja dosen sebanyak 75 set.</li> <li>5. Pengadaan Kursi atau Sopa Tamu Ruang Resepsionis</li> </ol>

		<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Renovasi Ruang untuk Ruang Munaqasyah dan Kelas Internasional</li> <li>7. Pengadaan Sarana dan Prasarana Prodi S2 HTN</li> <li>8. Penambahan Ruang atau Renovasi Ruang / Kantor Perpustakaan Fakultas</li> <li>9. Renovasi Ruangan Dekan dan Penambahan Ruang Rapat Dekan</li> <li>10. Pengadaan Genset untuk Ruang Rapat dan Munaqasyah</li> <li>11. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>12. Penerbitan Jurnal Fakultas (jurnal Nurani) dan Jurnal pada masing-masing prodi</li> <li>13. Focus Group Discussion</li> <li>14. Workshop Fakultas</li> <li>15. Seminar Nasional Fakultas</li> <li>16. Seminar Internasional Fakultas</li> <li>17. Pengacatan ruangan belajar gedung A, B, C dan gedung Laboratorium.</li> <li>18. Melakukan Sosialisasi dan Publikasi</li> <li>19. Pembinaan organisasi Kemahasiswaan</li> <li>20. Akreditasi Prodi Mua'malat.</li> <li>21. Pembuatan buku pedoman penulisan jurnal ilmiah</li> <li>22. Workshop Penulisan jurnal Ilmiah bagi para dosen.</li> <li>23. Pengajuan fasilitas Laboratorium dan peralatan Praktek ilmu Falak.</li> <li>24. Pembuatan buku pedoman kuliah kerja lapangan (KKL) dan praktek lapangan</li> </ol>
4	Tahun 2019/2020	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rapat Kerja Fakultas dalam rangka Evaluasi, Pemantapan dan Program Rencana Kegiatan Anggaran.</li> </ol>

		<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat</li> <li>3. Workshop dan peninjauan kurikulum Prodi di lingkungan Fakultas Syari'ah dan Hukum.</li> <li>4. Penerbitan jurnal Fakultas (Jurnal Nurani) dan jurnal pada masing-masing Prodi.</li> <li>5. Focus Group Discussion</li> <li>6. Workshop Fakultas</li> <li>7. Seminar Nasional Fakultas</li> <li>8. Seminar Internasional Fakultas</li> <li>9. Penggantian kursi dan meja kerja Pimpinan (dekan dan 3 orang wakil dekan).</li> <li>10. Penyiapan ruangan kerja untuk 5 orang guru besar dan 10 orang doktor beserta fasilitasnya.</li> <li>11. Workshop Penelitian Ilmiah dan pengabdian masyarakat</li> <li>12. Penggantian kursi dan meja kerja ketua dan sekretaris 5 Prodi sebanyak 10 set.</li> <li>13. Pembuatan buku pedoman penulisan penelitian dosen.</li> <li>14. Pengajuan Peralatan Obsevatorium dan kelengkapannya untk praktek ilmu Falak.</li> </ol>
--	--	---

## B. Strategi Pencapaian

### 1. Penguatan Tata Kelola internal yang terintegratif

Penguatan ini melalui:

- a. Penerapan kode etik yang harus ditaati setiap unsur dari Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah;
- b. Mengoptimalkan penelitian, publikasi ilmiah secara kolaboratif regional, nasional dan internasional;
- c. Peningkatan monitoring dan evaluasi sasaran kerja di setiap unit kerja;

- d. Pemenuhan standar mutu yang ditentukan peraturan perundangan dari setiap kegiatan yang dilakukan;
- e. Mengoptimalkan SIMAK Online dalam pelayanan akademik;
- f. Mengintegrasikan perencanaan dalam pencapaian visi, misi dan tujuan fakultas;
- g. Terselenggaranya tata kelola keuangan yang transparans, akuntabel dan efektif.

## 2. Program Penguatan Pendidikan

Penguatan pendidikan dilakukan:

- a. Merealisasikan program pembinaan wajib bahasa asing; Pengembangan kemampuan Bahasa Arab dan Inggris tahfiz al-Qur'an para mahasiswa;
- b. Mengoptimalisasi fungsi pembentukan karakter peserta didik, Fakultas Syari'ah dan hukum UIN Raden Fatah akan mengintegrasikan pendidikan fakultas dengan Ma'had 'Aly (pesantren tinggi);
- c. Meralisasikan kurikulum berbasis KKNI dalam mencapai universitas yang berstandar internasional, berwawasan nusantara, dan berkarakter internasional;
- d. Standarisasi format SAP dan sistem penilaian, agar ada acuan yang jelas untuk materi perkuliahan dan pemberian nilai;
- e. Pelaksanaan pembelajaran yang berbasis riset;
- f. Menggiatkan *entrepreneurial character* bagi para mahasiswa;
- g. Membuka kelas internasional bagi program studi.

## 3. Program Penguatan Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Penguatan dilakukan melalui:

- a. Mendirikan pusat kajian strategis dan unggul dari setiap fakultas;

- b. Pengalokasian prioritas dana bagi peningkatan jumlah publikasi ilmiah bagi dosen pada jurnal terakreditasi nasional, terakreditasi internasional, buku dan bahan ajar;
- c. Memprioritaskan pendanaan untuk riset terapan;
- d. Penerbitan berkala ilmiah yang terakreditasi nasional dan internasional;
- e. Memfasilitasi sebagai pusat kajian peradaban Islam Melayu;
- f. Merealiskan universitas sebagai Pusat Pengembangan Karir (*Career Development Center/CDC*);
- g. Melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) berbasis riset multidisipliner;
- h. Penerapan kegiatan Tri Dharma di Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN yang basis riset;
- i. Memfasilitasi terwujudnya kultur riset bagi civitas akademika;
- j. Melakukan Praktek Kerja Lapangan (PKL) untuk memahami penerapan antara teori dengan penerapan teori di lapangan.

#### 4. Program Penguatan Administrasi, SDM, Keuangan, Sarana dan Prasarana

Program penguatan ini dilakukan melalui:

- a. Melakukan penambahan tenaga pendidik, baik tenaga tetap maupun tidak tetap, khususnya untuk program-program studi baru;
- b. Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen yang sejalan (linier) dan seimbang untuk tenaga pendidik;
- c. Percepatan pangkat Guru Besar bagi dosen;
- d. Percepatan penambahan kuantitas dan kualitas tenaga kependidikan, terutama tenaga pustakawan, labor dan teknisi IT;
- e. Tercipta bangunan bentuk arsitektur, desain interior dan penataan sarana-prasarana yang berkonsep ilmu terpadu-holistik;
- f. Terwujudnya penataan dan penambahan lahan kampus akan dilakukan dengan mengembangkan konsep *dual campus* (dua kampus);
- g. Tersedianya ruang kerja dosen yang representatif;

- h. Terpenuhiya standarisasi sarana perkuliahan yang modern;
  - i. Mengoptimalkan upaya mendapatkan pendanaan Non BP.;
  - j. Meningkatkan mutu pelayanan administrasi dengan menetapkan *Standard Operating Procedure (SOP)* yang simple dan *flexible*.
5. Program peningkatan kerjasama
- Program ini dilakukan melalui:
- a. Memperluas akses pendidikan melalui kerjasama dengan fakultas dari univeristas yang mandiri dan utama di tingkat regional, nasional dan internasional;
  - b. Mengoptimalkan kerjasama kemitraan dengan perusahaan industri dan perbankan
  - c. Memperluas kerjasama dengan stakeholder dan lembaga hukum yang ada baik tingkat daerah maupun pusat.
6. Program penguatan pendayagunaan informasi
- Penguatan pendayagunaan informasi dilakukan melalui:
- a. Memperluas dan memfasilitasi kemudahan akses informasi bagi mahasiswa, dosen, dan pihak yang terkait;
  - b. Memprioritaskan pendanaan untuk keperluan pendayagunaan secara optimal teknologi dan sistem informasi yang mendukung perkembangan universitas secara kompleks;
  - c. Adanya sistem informasi akademik yang lengkap.
7. Program penguatan penjaminan mutu
- Penguatan dilakukan melalui:
- a. Mengoptimalkan implementasi audit internal Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang untuk program akedemik dan non akademik;
  - b. Mengoptimalkan audit internal dan selanjutnya untuk audit eksternal bagi fakultas;

- c. Memfasilitasi peningkatan mutu pembelajaran dari tingkat regional, nasional dan internasional;
- d. Memfasilitasi tersedian data yang mendukung untuk evaluasi diri dari fakultas.

## BAB V

### ARAH PENGEMBANGAN FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM UIN RADEN FATAH PALEMBANG 2016-2020

#### A. Dasar Pemikiran

Pengembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah 2016-2020 tetap difokuskan pada Tri Dharma Perguruan Tinggi yang berpegang pada visi misi UIN Raden Fatah Palembang. Tetap dijaga kontinuitasnya sekaligus menjadi *basic* dan pijakan bagi fokus yang telah diprogramkan. Untuk itu, tumbuh dan berkembangnya perwujudan nilai-nilai inovatif yang Islami pada setiap kegiatan Tri Dharma yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, tetap dibangun kontinuitas penguatan.

#### B. Bidang Akademik

Pada bidang akademik, program peningkatan pengembangan wawasan keislaman yang terintegrasi terus diupayakan. Penciptaan *academic atmosphere* yang berwawasan luas untuk pendidikan, riset dan pengabdian masyarakat yang terbuka dan terus bekerja sama secara *transdisciplinary* dengan iklim kompetisi sekaligus kolaborasi yang bermanfaat. Menjunjung tinggi kebenaran ilmiah, mengedepankan nilai-nilai budaya bangsa yang arif berlandaskan Islam Melayu senantiasa dikembangkan untuk menunjang Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang sebagai fakultas hukum yang patut diperhitungkan di tingkat regional, nasional maupun internasional. Capaian ini nampaknya tidak hanya sekedar mimpi karena memang Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang berpotensi memiliki peluang sangat luas untuk tumbuh dan berkembangnya daya saing, kreativitas dan inovasi dengan dukungan segenap civitas akademika dan anggota komunitas akademik.

### **C. Bidang Sumber Daya**

Bidang sumber daya difokuskan pada penguatan sumber daya berkelanjutan dan berwawasan inovatif. Sumber daya dari capaian ini tetap mengarah pada visi dan misi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah, terintegrasi konsep Islam dan terpatri pada diri sivitas akademika dan tenaga kependidikan atau pada setiap warga Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang. Dengan modal sumber daya yang mumpuni, Fakultas Syari'ah dan Hukum mampu mandiri dalam pengelolaan dirinya. Tata kelola dan manajemen sumber daya manusia senantiasa dikembangkan pada sistem informasi manajemen berbasis web yang efektif dan efisien serta dengan nuansa ruang yang multimedia dan nuansa kampus yang nyaman.

### **D. Bidang Kemahasiswaan**

Bidang kemahasiswa periode 2015-2020 terus dimantapkan, Di periode ini mahasiswa diarahkan pada paham TIK. Tetap memegang teguh budaya Islami, budaya lokal, unggul, kreatif, berdaya saing, memiliki kemandirian dan berwawasan pembaharuan. Pengembangan pola pembinaan kemahasiswaan yang berkualitas dan manajemen sumber daya yang sehat dan akuntabel akan menjadi basis utama. Untuk menuju sasaran tersebut, iklim lingkungan mahasiswa yang berbudaya dan berkarakter Islami senantiasa dikembangkan. Sehingga memiliki daya prestasi dan mampu berkompetisi di tingkat Asia.

### **E. Bidang Pengembangan dan Kerjasama**

Pada periode ini, jejaring kerja sama dan kemitraan dikembangkan untuk mendukung Fakultas Syari'ah dan Hukum sebagai dengan beberapa perguruan tinggi umum dan Islam se-Asia. Kerjasama dikembangkan tidak hanya terhadap upaya memperoleh *sparing* anggaran, tetapi juga pada upaya pertukaran dosen dan mahasiswa dalam proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat se-wilayah Asean dan Asia. Sehingga menunjang UIN Sebagai perguruan tinggi Islam negeri yang kompetitif dengan perguruan tinggi lain di wilayah Asean dan ASIA.

## **F. Bidang Perencanaan dan Sistem Keuangan**

Fakultas Syari'ah dan Hukum mendukung program rektor yang mana perencanaan dan keuangan harus berbasis Prodi. Dengan begitu Fakultas Syariah sudah mulai menjadikan tolok ukur realisasi dan penggunaan anggaran harus berdasarkan indikator Kinerja.

Dengan menggunakan indikator kinerja "Terwujudnya pengelolaan anggaran yang tepat waktu, transparan, dan akuntabel". Kinerja tersebut tercermin dalam capaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Adapun beberapa IKU yang dipergunakan untuk mengukur capaian Indikator Kinerja Program (IKP) dan individu (IKI), antara lain :

1. Ketepatan waktu penyusunan Nota Keuangan
2. Ketepatan penyelesaian petunjuk teknis/norma penganggaran
3. Ketepatan penyelesaian dokumen
4. Penyelesaian revisi anggaran
5. Kepuasan pengguna layanan

Sehingga upaya untuk mewujudkan visi dan misi Fakultas Syari'ah dan Hukum bisa tercapai secara aman, nyaman dan terkendali. Dengan terciptanya manusia yang bermartabat, maju, dan sejahtera, serta dapat mewujudkan kepribadian yang penuh tanggungjawab baik secara administrasi maupun secara moral.

## **BAB VII**

### **PENUTUP**

Rencana strategis yang digunakan dalam merancang arah pergerakan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah menuju fakultas yang maju dan terkemuka baik nasional maupun internasional adalah tanggung jawab semua civitas akademik di lingkungan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang dalam berbagai keahlian masing masing dan kapasitas masing masing. Sejumlah langkah dan tanggung jawab dalam mengembangkan UIN Raden Fatah Palembang dalam kurun waktu 5 tahun mendatang.

Pengembangan dan perencanaan yang matang sebagaimana yang tertuang dalam rencana strategis ini mengacu kepada tiga *core values*, yaitu “internasionalisasi, kebangsaan keislaman” yang merujuk pada visi UIN Raden Fatah dengan langkah dasar yang diarahkan untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi yang konsisten dalam menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran ilmu-ilmu keislaman yang sejalan dengan tujuan pendidikan nasional, dan berperan aktif mendukung program-program nasional dalam pendidikan dan pembinaan moral untuk menciptakan masyarakat madani (*civil society*) yang demokratis, egaliter, toleran dan saling menghormati perbedaan dalam kehidupan berbangsa dan bernegara.

**RENCANA OPERASIONAL**  
**FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM**  
**UIN RADEN FATAH PALEMBANG**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**

**RADEN FATAH PALEMBANG**

**Jalan Prof.K.H Zainal Abidin Fikri kodepos : 30126**

**Kotak Pos: 54 telp.0711 356209 palembang**

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya Rencana Operasional (Renop) Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang periode 2016-2025. Rencana Operasional (Renop) ini merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Syari'ah dan Hukum yang telah disahkan oleh Fakultas. Renop ini memuat kegiatan-kegiatan riil dan logis untuk menanggulangi masalah-masalah yang terlihat di dalam analisis kekuatan, kelemahan, peluang, dan juga kegiatan-kegiatan untuk peningkatan/pengembangan yang menyangkut kualitas dan kuantitas yang mampu dilaksanakan dengan sumberdaya (*resources*) yang ada dalam mencapai target sasaran 2025. Renop dengan dilengkapi strategi pencapaian pada setiap setiap tahunnya.

Renop Fakultas Syari'ah dan Hukum ini merupakan bagian dari pedoman kerja pada setiap unit kerja yang ada di lingkungan Fakultas Syari'ah dan Hukum, maka sebagian dari program di dalam Renop ini juga merupakan akumulasi dari program yang oleh beberapa hal sebagian atau seluruhnya tidak tercapai selama kurun waktu awal 2016 yang lalu dimana kondisi tersebut merupakan acuan (*baseline*) dalam penetapan program untuk tahun berikutnya sampai 2025. Penyusunan program di dalam Renop ini mengacu kepada isu-isu strategis yang diberikan pada Renstra Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN raden fatah Palembang

dimana secara garis besar menyangkut tujuh komponen yaitu: (1) Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaian (2) Tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan, dan penjaminan mutu, (3) Mahasiswa dan lulusan, (4) Sumber daya manusia, (5) Kurikulum, pembelajaran dan suasana akademik, (6) Pembiayaan, sarana dan prasarana, serta sistem informasi, dan (7) Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama. Komponen-komponen ini selaras dengan Standar Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Dengan tersusunnya Renop FISIP ini, maka arah pengembangan Fakultas dan semua jurusan/program studi yang bernaung dibawahnya menjadi terintegrasi. Mudah-mudahan Renop Fakultas Syari'ah dan Hukum ini menjadi komitmen bersama bagi segenap civitas akademika sehingga dapat mengangkat derajat dan peran Fakultas Syari'ah dan Hukum dalam pembangunan Bangsa dan Negara yang kita cintai ini.

**Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.**

**Palembang, Juli 2016**

**Dekan**

**Prof. Dr. H. Romli SA, M.Ag**

**NIP.19571210 198603 1 004**

**TIM PENYUSUN BUKU RENCANA OPERASIONAL  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM  
UIN RADEN FATAH TAHUN 2016 – 2025**

**Penanggung Jawab : Dekan Fakultas Syari'ah Dan Hukum  
( Prof. Dr.H. Romli SA M.Ag)**

**Tim Penyusun**

**Ketua : Dr.H.Marsaid, MA**

**Wakil Ketua : Dra. Fauziah,M.Hum  
Drs. M. Rizal.MH**

**Anggota : Drs.M.Teguh Ali, M.Si  
Dra. Romziah  
Muhammad Syahid,S.Sos,,M.Si  
Muhammad Yunus,SE,M.Si  
Drs. Soeharto  
Dr. Abdul Hadi, M.Ag  
Dr. Muhammad Torik,Lc.M.Ag  
Dr.Holijah, M.Hum  
Fatah Hidayat, S.Ag. M.Pd.I  
Syahril jamil, M.Ag  
Dra. Napisah,M.Hum  
Armasito, S.Ag. MH**

<b>HALAMAN</b>	
HALAMAN JUDUL	I
KATA PENGANTAR DEKAN	II
TIM PENYUSUN	IV
DAFTAR ISI	V
BAB I PENDAHULUAN	1
Latar belakang	1
BAB II Visi, misi, dan tujuan fakultas syariah dan hukum Visi, misi, dan tujuan fakultas Syariah serta setiap program studi	5
BAB III PENENTUAN PROGRAM – PROGRAM STRATEGI	10
A. Kondisi Lingkungan Internal	10
B. Kondisi Lingkungan Eksternal	12
BAB IV STRATEGI PENGEMBANGAN	16
BAB V PENUTUP	25

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1. Latar Belakang.

Diawali dengan *Tahap Pembenahan* dimulai sejak tahun 1984-1989, UIN Raden Fatah Palembang yang awalnya adalah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Raden Fatah melakukan reorientasi dan meminimalisir ketimpangan-ketimpangan. *Tahap Pematapan* dimulai sejak tahun 1989-1994 adalah tahap untuk mencapai *critical mass* sebagai landasan loncatan pengembangan dalam menguatkan pertumbuhan.

Selanjutnya pada tahun 1994 sampai 1998, IAIN masuk dalam *Tahap Pertumbuhan I*, yang dilanjutkan dalam tiga tahapan sampai tahun 2007. Tahun 2008-2014 IAIN masuk dalam *Tahap Pengembangan Teknologi Informasi (TI) dan Sumber Daya Manusia (SDM)*. Tahapan pengembangan tersebut sejalan dengan salah satu tantangan terbesar bangsa Indonesia memasuki milenium ketiga, yaitu penyiapan SDM yang memiliki keunggulan kompetitif di bidang sains dan teknologi. Dalam waktu yang bersamaan, masyarakat Indonesia dihadapkan pula pada berbagai degradasi dan dekadensi moral yang muncul sebagai dampak dari modernisasi dan globalisasi budaya. Tantangan tersebut harus direspon dengan melakukan pengembangan fungsi IAIN Raden Fatah dalam mengintegrasikan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) dengan Iman dan Taqwa (IMTAQ) melalui peningkatan mutu dan profesionalitas, sehingga menjadi pusat penguatan intelektual.

Arah pengembangan tersebut juga sejalan dengan fungsi pendidikan nasional, sebagaimana ditegaskan dalam Undang-Undang No. 22 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, yaitu mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi peserta didik agar menjadi

manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab. Arah pengembangan IAIN Raden Fatah tersebut sejalan pula dengan amanat UUD 1945 pasal 31 terutama ayat (1), (3), (4) dan (5).

Seiring dengan terbitnya Peraturan Presiden Nomor 129 tahun 2014 tentang *Perubahan Institut Agama Islam Negeri Raden Fatah Palembang menjadi Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang* tidak hanya mengubah nama IAIN Raden Fatah Palembang menjadi Universitas Islam Negeri(UIN) Raden Fatah Palembang, tetapi juga membawa momentum perubahan yang sangat bermakna serta sarat dengan peluang dan tantangan. Termasuk bagi perkembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum.

Dengan berpedoman pada tiga *core values*, yaitu “internasionalisasi”, “kebangsaan”, dan “keislaman” yang terbangun dalam visi UIN Raden Fatah, Fakultas Syari'ah dan Hukum berkomitmen untuk menjadi lembaga fakultas yang konsisten dalam menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran ilmu-ilmu Hukum Islam yang sejalan dengan tujuan pendidikan nasional. Melalui berbagai program pendidikan yang diselenggarakan, Fakultas Syari'ah dan Hukum diharapkan berperan aktif mendukung program-program nasional dalam pendidikan serta pembinaan moral untuk menciptakan masyarakat madani (*civil society*) yang demokratis, egaliter, toleran dan saling menghormati perbedaan dalam kehidupan berbangsa dan bernegara berbasis pada hukum.

Semua civitas Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah harus bahu membahu dan memiliki tekad serta komitmen yang tinggi untuk melakukan upaya pengembangan institusi. Hal ini selaras dengan paradigma baru perguruan tinggi nasional yang bertumpu pada tiga pilar utama, yakni: kemandirian (*autonomy*), akuntabilitas (*accountability*), dan jaminan kualitas (*quality assurance*). Mengacu pada tiga pilar ini Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah akan mengembangkan diri sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi

dan seni (IPTEKNI), kebutuhan masyarakat dan tantangan zaman yang semakin kompleks. Tiga pilar tersebut juga akan dapat mendorong usaha reintegrasi epistemologi keilmuan, yang pada gilirannya menghilangkan dikotomi antara ilmu-ilmu umum dan ilmu-ilmu agama, untuk memberikan landasan moral Islam terhadap pengembangan iptek, sekaligus mengartikulasikan ajaran Islam sesuai dengan tuntutan zaman.

Secara umum, perkembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum hingga tahun 2014 telah beberapa menghasilkan *out put* penting yaitu, 1) terjadinya perubahan pola kerja dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi; 2) menguatnya jaringan (*network*) kerjasama untuk meningkatkan kuantitas mahasiswa dan stakeholder; 3) menuntaskan kualifikasi minimal dosen melalui program Strata Dua 4); bertambahnya jumlah tenaga dosen pada jenjang Strata Tiga (Doktor) dan menambahnya dosen yang kuliah pada program doktor; 5) bertambahnya jumlah Guru Besar; 6) menguatnya kinerja tenaga administrasi yang sesuai dengan kebutuhan kerja; 7) penambahan dan perbaikan sarana dan prasarana akademika; 8) penguatan bahasa asing, terutama bahasa Arab dan bahasa Inggris bagi dosen dan mahasiswa; 10) meningkatnya kualitas penelitian dan pengabdian pada masyarakat; 11) tercapainya izin penyelenggaraan dan akreditasi program studi.

Berbagai capaian secara umum tersebut semakin mudah diperoleh dan terarah dengan perencanaan yang sistematis dan menyeluruh dalam suatu Rencana Strategis (Renstra). Pemilihan periode renstra dilakukan selama 5 tahun (2015-2020), waktu yang relatif tidak begitu panjang. Hal ini dilakukan agar tahapan pengembangan dapat terkontrol dan memungkinkan secara strategis untuk direalisasikan. Tahapan-tahapan tersebut akan didistribusikan dalam agenda kegiatan yang dilakukan pertahun berdasarkan kemampuan dan kekuatan finansial Fakultas Syari'ah dan Hukum. Pembagian waktu tersebut ke dalam tahapan-tahapan pengembangan dilakukan dengan mempertimbangkan volume dan jenis kegiatan pada masing-masing tahapan yang ada. Penyusunan Renstra ini telah

menempuh proses yang diawali dengan pengumpulan aspirasi dari segenap civitas akademika fakultas yang diselenggarakan pada RIP UIN Raden Fatah Palembang. Sebuah rapat kerja telah dilaksanakan untuk keperluan tersebut yang perumusan hasilnya lebih lanjut dilakukan oleh sebuah tim yang dibentuk secara khusus.

## **BAB II**

### **Visi Misi dan Tujuan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah**

#### **A. Visi dan Misi dan Tujuan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah**

##### **VISI**

Unggul dalam Bidang Ilmu Syariah dan Hukum Berstandar Internasional, Berwawasan Kebangsaan, dan Berkarakter Islami di Kawasan Asia Tenggara pada Tahun 2025.

##### **MISI**

Dalam rangka merealisasikan visi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang tahun 2025 di atas, maka dirumuskan pernyataan-pernyataan misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran dibidang ilmu kesyari'ahan dan ilmu hukum;
2. Melakukan dan mengembangkan penelitian dalam bidang ilmu kesyari'ahan dan ilmu hukum;
3. Menyelenggarakan pengabdian masyarakat yang berbasis riset untuk pengembangan ilmu kesyari'ahan dan ilmu hukum.
4. Mempublikasikan hasil penelitian dalam jurnal nasional dan internasional;
5. Menyelenggarakan manajemen fakultas yang INSANI (Indah, Serasi, Aman, Nyaman dan Islami);
6. Optimalisasi jaringan kerjasama dengan lembaga mitra, baik local, nasional dan internasional.

## TUJUAN

Sebagai bagian dari UIN Raden Fatah yang didirikan atas dasar untuk memenuhi kebutuhan masyarakat terhadap pendidikan tinggi yang menekuni kajian Islam. Fakultas Syari'ah dan Hukum bertujuan untuk:

1. Menghasilkan sarjana syari'ah dan hukum yang beriman dan bertakwa, berakhlak mulia, profesional dan kompetitif;
2. Menghasilkan penelitian dalam pengembangan ilmu syari'ah dan ilmu hukum berbasis riset;
3. Memberi kontribusi kepada masyarakat untuk pengembangan ilmu syari'ah dan ilmu hukum yang berbasis riset.
4. Menambah wawasan hasanah keilmuan syari'ah dan hukum melalui jurnal nasional dan internasional.
5. Mewujudkan manajemen fakultas yang INSANI (Indah, Serasi, Aman, Nyaman dan Islami), dalam merealisasikan visi dan melaksanakan misi;
6. Melakukan kerjasama dengan lembaga mitra baik lokal, nasional dan internasional.

### **B. Visi, Misi Dan Tujuan Program Studi Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah) Fakultas Syariah Dan Hukum**

#### VISI

Unggul dalam bidang Ilmu Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah) yang berstandar Internasional, berwawasan kebangsaan dan berkarakter islami di kawasan Asia Tenggara pada tahun 2025.

#### MISI

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran dalam bidang Ilmu Hukum Keluarga yang berstandar kurikulum internasional, berwawasan kebangsaan dan berkarakter Islami;
2. Mengembangkan penelitian dalam bidang Ilmu Hukum Keluarga yang berkualitas dan dapat berperan meningkatkan daya saing global;

3. Mengembangkan model pengabdian masyarakat di bidang Ilmu Hukum Keluarga dalam rangka ikut memecahkan masalah lokal, regional, nasional dan internasional;
4. Mengoptimalkan kerjasama dengan lembaga pemakai (*stakeholder*) yang saling menguntungkan baik dengan lembaga pemerintahan, swasta dan masyarakat pada tingkat lokal, regional, nasional dan internasional.

### **TUJUAN**

1. Mampu menerapkan pengetahuan dan teori dalam bidang Ilmu Hukum Keluarga melalui pemikiran ilmiah yang kreatif, dan inovatif dengan semangat internasionalisasi, kebangsaan dan keislaman;
2. Mampu melakukan riset di bidang Ilmu Hukum Keluarga berlandaskan pada integrasi ilmu hukum dan Syariah dalam memberikan alternatif penyelesaian masalah di kedua bidang hukum itu;
3. Mampu memberikan solusi dan keputusan yang tepat terhadap persoalan masyarakat berkaitan pada bidang Ilmu Hukum Keluarga;
4. Menghasilkan lulusan yang cerdas, berkompeten dan berakhlak mulia dalam upaya peningkatan kualitas kehidupan masyarakat.

### **C. Visi Misi dan Tujuan program studi Perbandingan mazhab**

#### **VISI**

Ahli Perbandingan Mazhab, Fiqh Kontemporer dan Hukum Positif di Kawasan Asia Tenggara Pada Tahun 2025

#### **MISI**

- 1 Melaksanakan pembelajaran perbandingan mazhab, Fikih kontemporer dan hukum positif kajian dan penelitian perbandingan mazhab, Fikih kontemporer dan hukum positif

- 2 Melakukan pengabdian kepada masyarakat melalui peran lembaga-lembaga khusus fakultas dan kelompok serta perorangan civitas akademik yang berinteraksi dengan masyarakat;
- 3 Memberikan landasan moral terhadap perbedaan mazhab dan pandangan hukum di masyarakat;
- 4 Meningkatkan kualitas manajemen program studi yang berorientasi pada prinsip transparan, akuntabel dan profesional;
- 5 Melaksanakan kerjasama dalam skala lokal, nasional dan internasional untuk pengembangan perbandingan mazhab, Fikih kontemporer dan hukum positif;

### **TUJUAN**

Menghasilkan lulusan yang ahli di bidang Perbandingan Mazhab, Fikih Kontemporer dan Hukum Positif

#### **D. Visi, Misi Dan Tujuan Prodi Jinayah (Pidana Islam)**

##### **VISI**

Unggul Dalam Hukum Pidana Islam (Jinayah) Berstandar Internasional, Berwawasan Kebangsaan, Dan Berkarakter Islami Di Kawasan Asia Tenggara Pada Tahun 2025

##### **MISI**

Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi Dalam Program Studi Pidana Islam (Jinayah)

1. Melaksanakan Dan Mengembangkan Penelitian Dalam Bidan Hukum Pidana Islam Yang Berkualitas Dan Dapat Berperan Meningkatkan Daya Saing Secara Global.
2. Menyelenggarakan Pengabdian Masyarakat Dalam Rangka Ikut Memecahkan Masalah Lokal, Regional, Nasional Dan Internasional.

3. Melakukan Kerjasama Dengan Lembaga Pemakai Yang Saling Menguntungkan Baik Lembaga Pemerintah Dan Masyarakat.

### **TUJUAN**

1. Menyiapkan Lulusan Yang Berkarakter Islami Dan Mampu Bersaing Untuk Mengabdikan Di Lembaga – Lembaga Hukum, Instansi Pemerintah Dan Swasta
2. Menghasilkan Sarjana Muslim Yang Memiliki Tanggung Jawab Terhadap Nilai-Nilai Syar'i Dan Penegakan Keadilan.
3. Menghasilkan Sarjana Yang Memiliki Kompetensi Dalam Bidang Jinayah/Hukum Pidana Islam
4. Menghasilkan Sarjana Yang Mampu Menyebarluaskan Ilmu Pengetahuan Di Bidang Jinayah/Hukum Pidana Islam Untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Yang Islami.
5. Menghasilkan Sarjana Yang Mampu Melaksanakan Penelitian Dan Pengabdian Yang Unggul Dan Kompetitif Dalam Bidang Jinayah/Hukum Pidana Islam.

## **BAB III**

### **PENENTUAN PROGRAM-PROGRAM STRATEGI**

#### **A. Kondisi Lingkungan Internal**

##### **1. Kekuatan**

Fakultas Syariah dan Hukum memiliki beberapa fasilitas dan asset sarana prasarana yang cukup besar dan relatif memadai, sarana prasarana yang dapat mendukung proses kegiatan belajar mengajar untuk menghasilkan lulusan yang bermutu. Asset yang dimaksud adalah :

1. Sarana Ruang Kelas Belajar Mengajar
2. Sarana Ruang Praktek Laboratorium
3. Sarana Ruang Rapat dan Munaqosayah
4. Sarana Ruang Perpustakaan
5. Jaringan Hospot Wifi yang dapat diakses 24 Jam
6. Lahan parkir
7. Sarana Ruang Dosen dan Pegawai Adminstrasi
8. Fasilitas pendukung ; ATM, Masjid, Kantin, Lapangan Olahraga, Taman untuk aktivitas mahasiswa.
9. Mobil Dinas

Dari sumber daya sistem pengelolaan administrasi dan akademik, Fakultas Syari'ah dan Hukum mengacu kepada PP 53 tahun 2015 tentang ORTAKER UIN Raden Fatah Palembang, dimana berbagai kegiatan sesuai dengan Pedoman Akademik dan SOP yang telah dibuat dan disepakati bersama.

1. Sistem Pengelolaan Adminstrasi Akademik dan Kemahasiswaan, sebagaimana diatur dalam Pedoman Akademik dan Standar Prosedur Pelayanan Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, seperti ;

Semester Pendek, Ujian Konprehensif, Pedoman Penyusunan Tugas akhir dan Skripsi, Ujian Munaqasyah, Pembuatan Ijazah dan Transkrip, Aktif Kuliah, dan lain sebagainya.

Selain itu, Fakultas juga menampung berbagai hasil Penelitian dan karya tulis Dosen dengan memuat pada Jurnal yang dimiliki oleh Fakultas Syariah dan Hukum.

2. Sistem Pengelolaan administrasi Umum dan Kepegawaian, sebagaimana telah diatur sesuai dengan tatanan persuratan, seperti ; Prosedur peminjaman barang inventaris kantor, prosedur pemakaian peralatan kantor, prosedur pengadaan kebutuhan kantor.

Begitupun dengan tatanan pengembangan SDM atau dosen dan pegawai Fakultas Syari'ah dan Hukum, telah mengaju sesuai SOP. Seperti Penilaian Kinerja Dosen dan Pegawai, Pengangkatan dan Kepangkatan dosen atau pegawai, Penetapan pegawai, sampai kepada pensiun dosen dan pegawai.

3. Sistem Pengelolaan Perencanaan dan Keuangan, seperti ; Pengaturan Pembayaran Biaya Bagi Mahasiswa, Standarisasi Keuangan Kegiatan Akademik, Sistem Penggajian, Standarisasi Keuangan Kegiatan Rutin, Sistem Prosedur Akuntansi dan Keuangan.
4. Termasuk Sistem Pengambilan Keputusan, telah melalui berbagai tahapan. Seperti ; Rapat Kerja, Rapat Koordinasi, Rapat Pimpinan, Rapat Monitoring dan Rapat Evaluasi.

Dari sistem sumber daya manusia, Fakultas Syari'ah dan hukum memiliki relatif tersedia dengan jumlah memadai. Dengan dosen yang telah memenuhi kualifikasi pendidikan seperti S2 dan S3 dari berbagai disiplin ilmu yang dibutuhkan Fakultas Syari'ah dan Hukum.

## 2. Kelemahan

- a) Transformasi IAIN menjadi UIN juga dapat menjadi kelemahan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang apabila *stakeholder* Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah tidak dapat melakukan integrasi keilmuan antara ilmu keislaman dengan sains dan teknologi dalam upaya untuk menghasilkan lulusan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN yang memiliki kemampuan kompetitif sesuai tuntutan zaman.
- b) Secara kuantitatif dan kualitatif, baik tenaga pengajar, tenaga administrasi atau pustakawan belum sesuai dengan kondisi ideal. Adapun kesempatan program beasiswa mengikuti pendidikan lanjutan bagi dosen di dalam dan luar negeri masih terbatas. Selain itu adanya keterbatasan untuk meningkatkan kualitas akademik mandiri, karena masih lemahnya penguasaan bahasa asing.
- c) Program pengembangan Sumber Daya Manusia belum merupakan bagian dari aktivitas reguler yang terencana secara optimal, sehingga penataan organisasi internal untuk tercapainya efektifitas dan efisiensi pencapaian tujuan lembaga belum optimal.
- d) Belum optimalnya pemanfaatan peran kerjasama lembaga dengan berbagai pihak dalam mendukung kemajuan lembaga.
- e) Kurikulum yang dibentuk masih belum dapat merespon semua yang dibutuhkan oleh masyarakat.
- f) Keterbatasan buku-buku rujukan, buku wajib di perpustakaan dan juga sistem informasi yang masih terbatas, sehingga perlu penambahan buku-buku, jurnal dan jaringan sistem informasi.
- g) Keterbatasan dana dari UIN Raden Fatah turut menghambat program pengembangan Fakultas Syari'ah dan Hukum dalam meningkatkan kualitas kelembagaan dan ketenagaan, baik pengajar maupun administratif.

- h) Belum memiliki tenaga fungsional peneliti, hanya dosen yang melakukan fungsi penelitian sebagai fungsi Tri Dharma Perguruan Tinggi. Selain itu juga masih terbatasnya sumber dana dan minimnya mitra dalam melakukan kerjasama penelitian dan kemampuan untuk melakukan penelitian antar disiplin ilmu antar dosen juga masih belum merata. Walaupun demikian sudah ada komitmen dalam diri dosen untuk tidak memisahkan kegiatan penelitian dengan proses belajar mengajar itu sendiri.

## **B. Kondisi Lingkungan Eksternal**

### **1. Peluang**

Dengan peralihan status IAIN Raden Fatah Palembang menjadi UIN Raden Fatah Palembang akan semakin membuka peluang untuk meningkatkan penguasaan dan penerapan ilmu pengetahuan keagamaan dan ilmu pengetahuan umum sehingga dapat berperan sebagai lembaga pendidikan tinggi yang menjadi inkubator baik bagi tumbuhnya para ilmuwan baru maupun profesional dibidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat bersaing di kancah internasional.

Semakin meningkatnya kebutuhan masyarakat dan pemerintah terhadap perguruan tinggi sebagai sumber pertumbuhan ekonomi. Hal ini ditunjukkan dari tingginya minat pihak eksternal baik industri maupun pemerintah untuk menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi Islam melalui berbagai macam pemberian beasiswa atau dana penelitian sehingga menyebabkan minat masyarakat untuk kuliah semakin meningkat. Pemerintah memberikan otonomisasi bagi setiap perguruan tinggi untuk dapat mengembangkan kurikulum yang sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta perkembangan masyarakat dan kebutuhan pembangunan regional, nasional dan internasional.

Bertambahnya minat masyarakat terhadap lembaga pendidikan Islam,

yang menjadi peluang bagi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah untuk dapat menunjukkan sebagai fakultas pilihan yang dapat melahirkan SDM yang berakhlak mulia, cakap berbicara berlandaskan pada ilmu pengetahuan dan teknologi sekaligus mampu menghadapi dampak negatif dari perkembangan ilmu dan teknologi itu sendiri.

## 2. Penghambat

Berbagai kebijakan pemerintah bidang pendidikan yang memerlukan kajian-kajian komprehensif, sehingga pada satu sisi berbenturan dengan upaya peningkatan kualitas Perguruan Tinggi dan pada satu sisi lain memberikan dasar-dasar penguatan dalam meningkatkan kualitas Perguruan Tinggi itu sendiri.

Globalisasi yang membangun jiwa konsumerisme berimplikasi pada berbagai dampak sosial yang berakibat rendahnya keinginan untuk meningkatkan kualitas akademik dikalangan masyarakat. Adanya tuntutan hubungan dan kesesuaian antara pendidikan dan dunia pekerjaan yang menuntut lembaga pendidikan untuk melakukan pemetaan kebutuhan respons yang tepat. Pemetaan kebutuhan respon yang tepat harus diperankan juga oleh lembaga pendidikan tinggi sekalipun bukan hal yang mudah untuk dilakukan. Karena awal pendirian suatu lembaga pendidikan tinggi adalah sebagai institusi kultural pendukung berdirinya negara-bangsa (*nation-state*) yang dalam perkembangannya kemudian menjadi "*raison d'être* yang kurang meyakinkan" bagi keberadaan sebuah perguruan tinggi.

Banyaknya universitas dan sekolah tinggi yang memiliki konsentrasi dan core keilmuan hukum di Sumatera Selatan, dapat menjadi penghambat untuk meyakinkan masyarakat tentang keberadaan Fakultas Syari'ah dan Hukum. Ditambah lagi dengan adanya kebijakan otonomi daerah dari pemerintah pusat juga dapat menjadi penghambat, karena setiap kabupaten ataupun kota mempunyai kesempatan mendirikan lembaga pendidikan tinggi,

sehingga lembaga pendidikan tinggi tidak lagi terpusat di ibu kota provinsi saja. Hal ini juga termasuk keberadaan lembaga pendidikan Islam di daerah-daerah, hingga masyarakat punya banyak pilihan untuk melanjutkan pendidikan tinggi mereka dan turut berpengaruh kepada jumlah masuk mahasiswa ke Fakultas Syari'ah dan Hukum.

## **BAB IV**

### **STRATEGI PENGEMBANGAN**

#### 1. Penguatan Tata Kelola internal yang terintegratif

Penguatan ini melalui:

- a. Penerapan kode etik yang harus ditaati setiap unsur dari Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah;
- b. Mengoptimalkan penelitian, publikasi ilmiah secara kolaboratif regional, nasional dan internasional;
- c. Peningkatan monitoring dan evaluasi sasaran kerja di setiap unit kerja;
- d. Pemenuhan standar mutu yang ditentukan peraturan perundangan dari setiap kegiatan yang dilakukan;
- e. Mengoptimalkan SIMAK Online dalam pelayanan akademik;
- f. Mengintegrasikan perencanaan dalam pencapaian visi, misi dan tujuan fakultas;
- g. Terselenggaranya tata kelola keuangan yang transparans, akuntabel dan efektif.

#### 2. Program Penguatan Pendidikan

Penguatan pendidikan dilakukan:

- a. Merealisasikan program pembinaan wajib bahasa asing; Pengembangan kemampuan Bahasa Arab dan Inggris tahfiz al-Qur'an para mahasiswa;
- b. Mengoptimisasi fungsi pembentukan karakter peserta didik, Fakultas Syari'ah dan hukum UIN Raden Fatah akan mengintegrasikan pendidikan fakultas dengan Ma'had 'Aly (pesantren tinggi);
- c. Meralisasikan kurikulum berbasis KKNI dalam mencapai universitas yang berstandar internasional, berwawasan nusantara, dan berkarakter internasional;
- d. Standarisasi format SAP dan sistem penilaian, agar ada acuan yang jelas untuk materi perkuliahan dan pemberian nilai;

- e. Pelaksanaan pembelajaran yang berbasis riset;
  - f. Menggiatkan *entrepreneurial character* bagi para mahasiswa;
  - g. Membuka kelas internasional bagi program studi.
3. Program Penguatan Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat
- Penguatan dilakukan melalui:
- a. Mendirikan pusat kajian strategis dan unggul dari setiap fakultas;
  - b. Pengalokasian prioritas dana bagi peningkatan jumlah publikasi ilmiah bagi dosen pada jurnal terakreditasi nasional, terakreditasi internasional, buku dan bahan ajar;
  - c. Memprioritaskan pendanaan untuk riset terapan;
  - d. Penerbitan berkala ilmiah yang terakreditasi nasional dan internasional;
  - e. Memfasilitasi sebagai pusat kajian peradaban Islam Melayu;
  - f. Merealiskan universitas sebagai Pusat Pengembangan Karir (*Career Development Center/CDC*);
  - g. Melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) berbasis riset multidisipliner;
  - h. Penerapan kegiatan Tri Dharma di Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN yang basis riset;
  - i. Memfasilitasi terwujudnya kultur riset bagi civitas akademika;
  - j. Melakukan Praktek Kerja Lapangan (PKL) untuk memahami penerapan antara teori dengan penerapan teori di lapangan.
  - k. Melaksanakan program PLKH dan PLIK
4. Program Penguatan Administrasi, SDM, Keuangan, Sarana dan Prasarana
- Program penguatan ini dilakukan melalui:
- a. Melakukan penambahan tenaga pendidik, baik tenaga tetap maupun tidak tetap, khususnya untuk program-program studi baru;
  - b. Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen yang sejalan (linier) dan seimbang untuk tenaga pendidik;
  - c. Percepatan pangkat Guru Besar bagi dosen;

- d. Percepatan penambahan kuantitas dan kualitas tenaga kependidikan, terutama tenaga pustakawan, labor dan teknisi IT;
  - e. Tercipta bangunan bentuk arsitektur, desain interior dan penataan sarana-prasarana yang berkonsep ilmu terpadu-holistik;
  - f. Terwujudnya penataan dan penambahan lahan kampus akan dilakukan dengan mengembangkan konsep *dual campus* (dua kampus);
  - g. Tersedianya ruang kerja dosen yang representatif;
  - h. Terpenuhinya standarisasi sarana perkuliahan yang modern;
  - i. Mengoptimalkan upaya mendapatkan pendanaan Non BP.;
  - j. Meningkatkan mutu pelayanan administrasi dengan menetapkan *Standard Operating Procedure* (SOP) yang simple dan *flexible*.
5. Program peningkatan kerjasama
- Program ini dilakukan melalui:
- a. Memperluas akses pendidikan melalui kerjasama dengan fakultas dari univeristas yang mandiri dan utama di tingkat regional, nasional dan internasional;
  - b. Mengoptimalkan kerjasama kemitraan dengan perusahaan industri dan perbankan
  - c. Memperluas kerjasama dengan stakeholder dan lembaga hukum yang ada baik tingkat daerah maupun pusat, seperti Pengadilan Agama, Pengadilan Militer, Komisi Yudhisial, Pangadilan Tata Usaha Negara, dan lain-lain
6. Program penguatan pendayagunaan informasi
- Penguatan pendayagunaan informasi dilakukan melalui:
- a. Memperluas dan memfasilitasi kemudahan akses informasi bagi mahasiswa, dosen, dan pihak yang terkait;
  - b. Memprioritaskan pendanaan untuk keperluan pendayagunaan secara optimal teknologi dan sistem informasi yang mendukung perkembangan universitas secara kompleks;
  - c. Adanya sistem informasi akademik yang lengkap.

## 7. Program penguatan penjaminan mutu

Penguatan dilakukan melalui:

- a. Mengoptimalkan implementasi audit internal Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang untuk program akademik dan non akademik;
- b. Mengoptimalkan audit internal dan selanjutnya untuk audit eksternal bagi fakultas;
- c. Memfasilitasi peningkatan mutu pembelajaran dari tingkat regional, nasional dan internasional;

### **Matrik Kegiatan**

<b>No</b>	<b>Tahun</b>	<b>Kegiatan</b>
1	Tahun 2016/2017	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pengembangan Program Studi, yaitu Pengajuan Program Studi Ilmu Hukum kembali karena pada tahun 2015 pernah diajukan tetapi belum disetujui dan akan diajukan kembali pada tahun akademik 2016/2017.</li><li>2. Pelaksanaan penelitian penguatan prode sebanyak 20 judul penelitian</li><li>3. Pengabdian Masyarakat yang dilaksanakan oleh dosen Fakultas Syari'ah dan Hukum</li><li>4. Penerbitan jurnal pada masing-masing Program Studi.</li><li>5. Mengupayakan peningkatan "Jurnal Nurani" menjadi terakreditasi.</li><li>6. Peningkatan kerjasama dengan berbagai lembaga eksternal.</li><li>7. Perbaikan dan penambahan sarana kursi dan meja dosen di kelas dan penggantian Papan tulis yang tidak layak lagi.</li><li>8. Pengadaan AC dan kipas angin yang cukup pada setiap ruangan belajar.</li><li>9. Seminar Fakultas melalui forum diskusi dosen.</li></ol>

		<p>10. Pembuatan buku pedoman pembinaan dan kegiatan Mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum</p> <p>11. Penyempurnaan buku penulisan Skripsi Mahasiswa Fakultas Syari'ah dan hukum.</p> <p>12. Penyempurnaan Renstra Fakultas Syari'ah .</p> <p>13. Penyiapan alih kelola/integrasi Prodi S-2 yang linier dengan Prodi di Fakultas.</p>
2	Tahun 2017/2018	<p>1. Akreditasi 3 Program studi (Ahwal al-Syakhshiyah, Jinayat Siyasaah dan Perbandingan Mazhab) dan mengupayakan peningkatan status dari akreditasi " B " menjadi " A ".</p> <p>2. Penggantian Keramik pada gedung C, yaitu gedung administrasi Fakultas pada lantai 1, 2 dan 3.</p> <p>3. Penambahan kapasitas Sarana WC bagi Mahasiswa, yang sekarang tidak mencukupi lagi.</p> <p>4. Merenovasi Ruang Rapat dan Munaqasyah</p> <p>5. Menjalankan Sistem Protokoler Birokrasi dengan diadakannya Ruang Tunggu dan Receptionis.</p> <p>6. Menata ruang dan tempat untuk pengumuman atau informasi fakultas dengan membuat Billbord untuk baleho dan beberapa papan pengumuman yang berbentuk Acrilik.</p> <p>7. Membuat Papan Struktur Organisasi dan Papan Nama dari Bahan Acrilik.</p> <p>8. Penerbitan Jurnal Fakultas (jurnal Nurani) dan jurnal pada Masing-masing Prodi.</p> <p>9. Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.</p> <p>10. Pengajuan penambahan Tenaga Administrasi/pegawai sebanyak 10 orang</p> <p>11. Penambahan tenaga Dosen sebanyak 10 orang; 6 orang</p>

		<p>untuk Prodi ilmu hukum dan 4 orang untuk prodi Jinayah Siyasah.</p> <p>12. Rapat Kerja Fakultas dalam rangka Evaluasi, Pemantapan dan Program Rencana Kegiatan Anggaran.</p> <p>13. Focus Group Discussion membahas tentang kesiapan Akreditasi Prodi</p> <p>14. Workshop Kurikulum Fakultas</p> <p>15. Seminar Nasional Fakultas.</p> <p>16. Workshop Kepemimpinan Mahasiswa Fakultas Syari'ah</p> <p>17. Meperluas jaringan kerjasama dengan berbagai lembaga eksternal</p> <p>18. Pembuatan pertamanan dan Penataan lingkungan Fakultas menjadi lebih Asri dengan penanaman pepohonan/penghijauan.</p> <p>19. Pengajuan kelengkapan Fasilitas Laboratorium Hukum Fakultas Syari'ah dan Hukum.</p> <p>20. Penyusunan pedoman ujian semester, ujian komprehensif dan ujian sekripsi.</p> <p>21. pembuatan buku pedoman penerimaan mahasiswa asing di lingkungan Fak. Syari'ah.</p> <p>22. Pembinaan Pengelolaan buku-buku Perpustakaan dengan pengadaan Komputer dan barcode Aplikasi perpustakaan.</p>
3	Tahun 2018/2019	<p>1. Rapat Kerja Fakultas dalam rangka Evaluasi, Pemantapan dan Program Rencana Kegiatan Anggaran serta Penyusunan Anggaran yang berbasis Akreditasi.</p> <p>2. Pengajuan penambahan sarana prasarana untuk ruangan belajar sebanyak 8 (delapan) ruangan dengan melanjutkan bangunan lantai 3 pada Gedung A atau Gedung B,</p>

		<p>sekaligus sarana kursi dan meja belajar.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Pengadaan Kursi dan meja belajar Mahasiswa yang tidak layak pakai.</li> <li>4. Pengadaan kursi dan meja dosen sebanyak 75 set.</li> <li>5. Pengadaan Kursi atau Sopa Tamu Ruang Resepsionis</li> <li>6. Renovasi Ruang untuk Ruang Munaqasyah dan Kelas Internasional</li> <li>7. Pengadaan Sarana dan Prasarana Prodi S2 HTN</li> <li>8. Penambahan Ruang atau Renovasi Ruang / Kantor Perpustakaan Fakultas</li> <li>9. Renovasi Ruangan Dekan dan Penambahan Ruang Rapat Dekan</li> <li>10. Pengadaan Genset untuk Ruang Rapat dan Munaqasyah</li> <li>11. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>12. Penerbitan Jurnal Fakultas (jurnal Nurani) dan Jurnal pada masing-masing prodi</li> <li>13. Focus Group Discussion</li> <li>14. Workshop Fakultas</li> <li>15. Seminar Nasional Fakultas</li> <li>16. Seminar Internasional Fakultas</li> <li>17. Pengacatan ruangan belajar gedung A, B, C dan gedung Laboratorium.</li> <li>18. Melakukan Sosialisasi dan Publikasi</li> <li>19. Pembinaan organisasi Kemahasiswaan</li> <li>20. Akreditasi Prodi Mua'malat.</li> <li>21. Pembuatan buku pedoman penulisan jurnal ilmiah</li> <li>22. Workshop Penulisan jurnal Ilmiah bagi para dosen.</li> <li>23. Pengajuan fasilitas Laboratorium dan peralatan Praktek ilmu Falak.</li> </ol>
--	--	---

		24. Pembuatan buku pedoman kuliah kerja lapangan (KKL) dan praktek lapangan
4	Tahun 2019/2020	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rapat Kerja Fakultas dalam rangka Evaluasi, Pemantapan dan Program Rencana Kegiatan Anggaran.</li> <li>2. Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat</li> <li>3. Workshop dan peninjauan kurikulum Prodi di lingkungan Fakultas Syari'ah dan Hukum.</li> <li>4. Penerbitan jurnal Fakultas (Jurnal Nurani) dan jurnal pada masing-masing Prodi.</li> <li>5. Focus Group Discussion</li> <li>6. Workshop Fakultas</li> <li>7. Seminar Nasional Fakultas</li> <li>8. Seminar Internasional Fakultas</li> <li>9. Penggantian kursi dan meja kerja Pimpinan (dekan dan 3 orang wakil dekan).</li> <li>10. Penyiapan ruangan kerja untuk 5 orang guru besar dan 10 orang doktor beserta fasilitasnya.</li> <li>11. Workshop Penelitian Ilmiah dan pengebdian masyarakat</li> <li>12. Penggantian kursi dan meja kerja ketua dan sekretaris 5 Prodi sebanyak 10 set.</li> <li>13. Pembuatan buku pedoman penulisan penelitian dosen.</li> <li>14. Pengajuan Peralatan Obsevatorium dan kelengkapannya untk praktek ilmu Falak.</li> </ol>

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana operasional yang digunakan dalam merancang arah pergerakan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah menuju fakultas yang maju dan terkemuka baik nasional maupun internasional adalah tanggung jawab semua civitas akademik di lingkungan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang dalam berbagai keahlian masing masing dan kapasitas masing masing. Sejumlah langkah dan tanggung jawab dalam mengembangkan UIN Raden Fatah Palembang dalam kurun waktu 5 tahun mendatang.

Pengembangan dan perencanaan yang matang sebagaimana yang tertuang dalam rencana strategis ini mengacu kepada tiga *core values*, yaitu “internasionalisasi, kebangsaan dan keislaman” yang merujuk pada visi UIN Raden Fatah dengan langkah dasar yang diarahkan untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi yang konsisten dalam menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran ilmu-ilmu keislaman yang sejalan dengan tujuan pendidikan nasional, dan berperan aktif mendukung program-program nasional dalam pendidikan dan pembinaan moral untuk menciptakan masyarakat madani (*civil society*) yang demokratis, egaliter, toleran dan saling menghormati perbedaan dalam kehidupan berbangsa dan bernegara.